

第38期 期末報告書

(2014年3月1日～2015年2月28日)

● 株主・投資家の皆様へ

2015年3月に同時オープンした千葉県船橋市の
『ホームセンター船橋花輪インター店』
『PRO船橋花輪インター店』



証券コード7516


コーナン商事株式会社

株主の皆様へ

当事業年度の事業の状況

株主の皆様には、益々ご清栄のこととお慶び申し上げます。

また、平素よりコーナン商事に格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第38期(平成26年3月1日～平成27年2月28日)の事業の状況をご報告させていただきます。

当期における我が国経済は、消費税増税後の落ち込みから徐々に持ち直し、企業業績が回復する中、個人消費も底固い動きをみせております。

ホームセンター業界では、豊富な品揃えを活かして顧客の需要の獲得に努めておりますが、業態を超えた競合は激しさを増しており、営業環境は依然として厳しい状況が続いております。

この様な状況のもと、当社は当期にホームセンター11店舗、コーナンPRO5店舗を出店した一方で、ホームセンター2店舗を閉店したため、当期末現在の店舗数は304店舗となりました。

なお、平成26年5月より、当社が輸入事業者として輸入及び販売した電気用品を自主回収しておりますが、株主様、お取引先をはじめ関係者の皆様には、多大なご迷惑とご心配をお掛けしましたことを深くお詫び申し上げます。

当期の売上高は**2,803億16百万円(前期比2.4%増)**となりました。利益面につきましては、大幅な円安の影響等を受け、売上総利益率が前期比0.2ポイント低下したものの、売上高が増加したことと仕入値入率の改善に努めたこと等により、**売上総利益は999億82百万円(前**



代表取締役社長
足田 直太郎

期比1.9%増)となりました。また、**営業利益**は、販売費及び一般管理費が1,016億45百万円(前期比2.1%増)となったこと等により、**118億37百万円(前期比1.3%減)**、**経常利益は99億38百万円(前期比3.0%減)**となりました。**当期純利益**は、前期末に特別損失に計上した商品自主回収関連損失引当金繰入額の計上がないこと等により、**55億44百万円(前期比365.7%増)**となりました。

中期経営計画(2015-2017)

～大好きや!!コーナン2017～の達成に向けて

このたび当社は、初めて中期経営計画を策定いたしました。中期目標としては、**売上高**は過去最高となる**3,000億円**を超えるレベルを、**経常利益**は、この中期3年間で**1.5倍**ぐらいに拡大していくことを目指してまいります。売上高と利益を伸ばしていく一方で、**在庫と借入金**を削減していくことにより、財務体質の改善を図ってまいります。

この中期目標を達成するためには、「**既存店の活性化**」と「**在庫の削減**」が欠かせないと考え、これら2つの課題には不退転の決意で取り組んでいく所存です。

そしてゆくゆくは、ホームセンター業界で売上高日本一になりたいと思っています。もちろん、単に売上規模を追求するだけではなく、法令遵守を徹底した、財務体質がしっかりした企業になることを目指してまいります。

皆様方におかれましては、引き続きコーナン商事に絶大なご支援ご指導を賜りますよう、くれぐれもよろしくお願い申し上げます。

コーナン商事 沿革

- 1978年度
 - ・コーナン商事株式会社設立
 - ・近畿圏のホームセンターの草分けとして第1号店「泉北店」を堺市に開店
- 1986年度
 - ・日本DIY協会に加盟
- 1991年度
 - ・EDLP商品の開発を開始
- 1996年度
 - ・大阪証券取引所第二部に上場
- 2000年度
 - ・海外商品直輸入を開始
 - ・『ホームストック』1号店を兵庫県淡路市に開店
 - ・『コーナンPRO』1号店を東淀川菅原店に別館併設
 - ・大阪証券取引所第一部に上場
- 2001年度
 - ・東京証券取引所第一部に上場
- 2003年度
 - ・関東に初出店（「保土ヶ谷星川店」、「本羽田萩中店」）
 - ・Web-shopサイト「コーナンeショップ」営業開始
- 2008年度
 - ・創業30周年を迎える
 - ・東海にPROを初出店（「PRO熱田四番町店」、「PRO一宮店」）
 - ・『こ〜なん産直館』1号店を「ホームストック上富田店」に増設
- 2011年度
 - ・東北に初出店（「PRO仙台東インター店」）
- 2012年度
 - ・関東にPROを初出店（「PRO港北インター店」）
- 2013年度
 - ・東北にHCを初出店（「あすと長町店」）
 - ・足田 直太郎が代表取締役社長に就任
- 2014年度
 - ・300店舗達成



会社概要

商号	コーナン商事株式会社 (英訳名 KOHNNAN SHOJI CO.,LTD.)
本社	大阪府堺市西区鳳東町4丁401番地1
本社事務取扱場所	大阪府堺市西区鳳東町6丁637番地1 TEL (072)274-1621(代)
設立年月日	1978年9月20日
資本金	17,658百万円
事業内容	ホームセンター(DIY用品を主力とする生活関連用品の小売業)のチェーン展開
従業員数	社員2,652名、パートタイマー(期中平均、8時間換算)7,396名
主な取引銀行	みずほ銀行、三井住友銀行、紀陽銀行、三井住友信託銀行、三菱東京UFJ銀行
役員	代表取締役社長 足田 直太郎 常務取締役上席執行役員 宮 永 俊 一 郎 常務取締役上席執行役員 加 藤 高 明 常務取締役上席執行役員 榊 枝 守 取締役上席執行役員 田 上 計 美 取締役上席執行役員 田 中 美 博 取締役上席執行役員 竹 内 栄 吾 取締役上席執行役員 山 西 正 氣 取締役上席執行役員 村 上 文 彦 社 外 取 締 役 田 端 晃 常 勤 監 査 役 西 田 英 治 常 勤 監 査 役 宮 地 信 行 社 外 監 査 役 窪 山 剛 泰 社 外 監 査 役 吉 塚 健 社 外 監 査 役 奥 田 純 司

(2015年5月28日現在)

ホームページ

当社ホームページでは、決算短信をはじめ、月次売上動向やニュースリリース等のIR情報を掲載しております。
<http://www.hc-kohnan.com>

お問い合わせ先

コーナン商事株式会社 IR広報室
 〒593-8324 大阪府堺市西区鳳東町6丁637番地1
 TEL. (072) 274-1622 (ダイヤルイン)
 E-mail IR@hc-kohnan.co.jp

株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月開催
基準日	
定時株主総会	毎年2月末日
期末配当金	毎年2月末日
中間配当金	毎年8月31日
単元株式数	100株
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	大阪府中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎0120-782-031
(インターネットホームページURL)	http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html

【株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について】
 証券会社の口座をご利用の場合は、三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。証券会社の口座のご利用がない株主様は、上記電話照会先までご連絡ください。

【特別口座について】
 株券電子化前に「ほぶり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といえます。)を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

公告の方法 電子公告により行う。但し、やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載する。

上場金融商品取引所 東京証券取引所第一部

コーナンアプリ

2014年10月に、待望のコーナンアプリが登場しました。無料でダウンロードでき、チラシやお得な情報の閲覧はもちろん、店舗検索や、ネットでの商品注文も簡単に行うことができます。



詳しくはこちらをご覧ください

■ iPhone・iPad推奨OS: ios5.1以上
 ■ Android推奨OS: Android2.2以上
 ※アプリご使用時の通信料はおお客様の負担となります。
 ※iPhone、iPadは米国および他の国々で登録されたApple Inc.の商標です。
 ※「Android」「Google Play」はGoogle Inc.の商標または登録商標です。

お客様の幅広いニーズに応える、コーナンの業態戦略

ホームセンター



2014年12月にオープンした千葉県流山市の「ホームセンター南流山店」

DIY用品、家庭用品、カー&レジャーなど「住まいと暮らし」に関わる商品エリアを幅広くカバーするとともに、各店にDIY専門スタッフを配置し、「モノ+情報」の提供を目指す地域密着型のホームセンターです。

2015年2月期末

259店舗

コーナン PRO



2014年8月に業態転換した神戸市兵庫区の「PRO兵庫松原通店」

建築・土木・電気工事・設備業に携わるプロのお客様対象の本格的ストア。従来のプロ専門店よりも幅広く品揃えすることにより、プロユースに応える高水準の店舗を目指しています。

またサービス面も充実しており、資材購入時の車への積み込みお手伝いは、非常にご好評を頂いております。早朝ドリンク無料サービスも多くの方にご利用頂いております。

2015年2月期末 **45**店舗



コーナンPROならではの内装資材コーナー、品揃え多数にて在庫しております



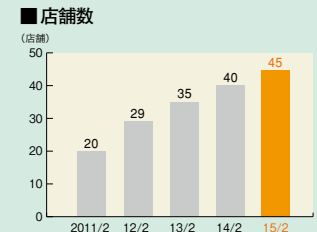
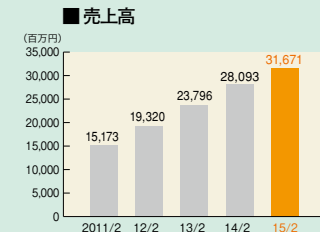
資材等の積み込み場を設置
車への積み込みもお手伝い致します



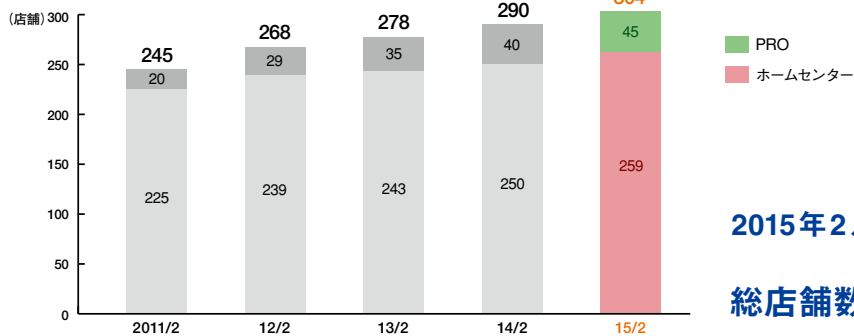
様々なニーズにお応えできるよう、豊富な品揃えを実現した工具コーナー



朝9時まで
ドリンク無料
サービス
を実施しています



●店舗数の推移



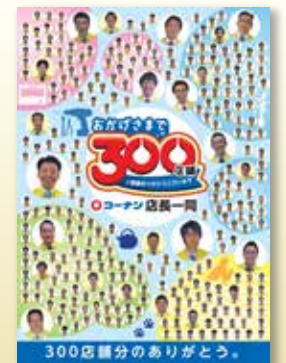
2015年2月期末

総店舗数 **304**店舗

300店舗 達成のお知らせ

当社は、2014年9月5日(金)に茨城県初出店となる「つくば学園の森店(茨城県つくば市)」のオープンを以って、300店舗を達成致しました。

今後もお客様のニーズに幅広くお応えできる品揃えに取組み、お客様にお買い物を楽しんで頂ける店作りを目指して参ります。



お客様の利便性を第1に、 新しい需要の獲得を目指しております

リフォームコーナー

<http://www.hc-kohnan.com/reform>

エクステリア工事、お子様の成長や独立、ご夫婦の定年など、ライフステージの変化によるリフォームのご提案やデザイン性のあるリフォームまで様々なご相談にお応えいたします。 **201**店舗



太陽光発電コーナー

<http://www.hc-kohnan.com/reform/solar>

昭和シェル石油の子会社・ソーラーフロンティアと特約店契約を結び、積極的に太陽光発電リフォームに取り組んでおります。 **90**店舗



コーナン薬店

薬剤師または登録販売者が常駐しております。ホームセンター内にある本格的薬店として、ご好評いただいております。 **80**店舗



コーナンeショップ

<http://www.kohnan-eshop.com>

お近くにコーナンがない方も、ご自宅のパソコン、スマートフォンでお買い物いただけます。eショップ限定のお買い得商品もありますので、ぜひご利用ください。



セルフ工房

場所や道具がなくても作る楽しみを体験していただけます。気軽にDIYに挑戦していただけます。 **207**店舗



コンビニサポート

コーナンでご購入頂いた商品の取付・組立サービス(有料)です。電球の交換、小型収納庫の組立、転倒防止ボールの取付など小さなことでもお気軽にお声掛けください。 **51**店舗



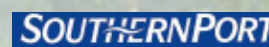
※店舗数は2015年2月28日現在

「良い品をより安く」お客様第一で開発した、 コーナンストアブランド

ストアブランド



【ライフレックス】
「快適な住まいへの改善と暮らしのサポート」を目的に素材・カラー・機能などを使う立場で発想、開発し、品質にこだわりつつ廉価の実現を目指しました。



【サザンポート】
ライフレックスと同様の基本コンセプトに準拠したレジャー系商品を展開しております。



【PRO-ACT】
PRO需要に対応する品質、サイズ、価格を追及したクオリティブランドとして展開。高品質(プロ向け)な商品を低価格で販売し、コーナンオリジナル商品として目的来店性の向上を図っています。

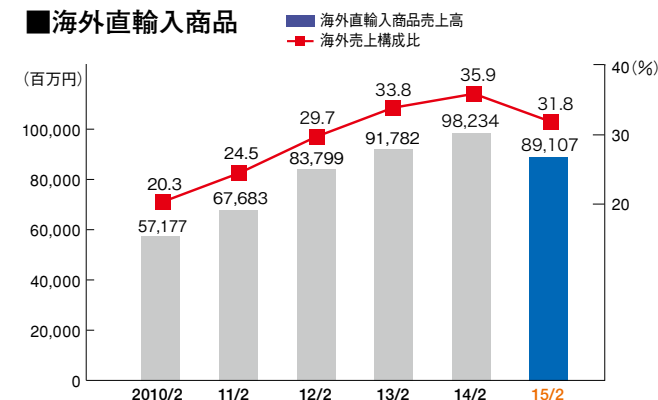


【EDLP (毎日がお得値商品)】
高品質・低価格をモットーに、「良い品をいつでも特別なお買い得価格」でお求めいただくために開発したオリジナル商品です。

海外直輸入商品の開発・品質向上により、 収益力・価格競争力・品揃えの差別化を図る

ストアブランドの商品開発を支えているのが、2000年から本格化させた海外からの直接輸入です。コーナンの強いコスト競争力を高め、変化する市場に対し柔軟で機動的な対応を図っています。

海外直輸入商品



株式の状況

☆ 総株主数…20,818名

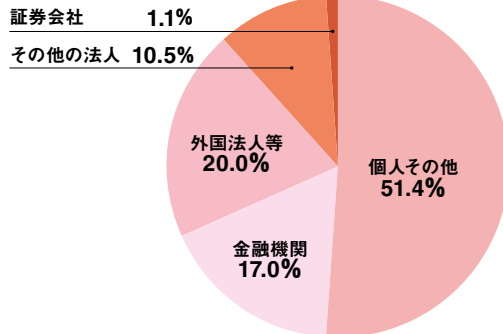
☆ 発行済株式総数…34,682,113株

大株主

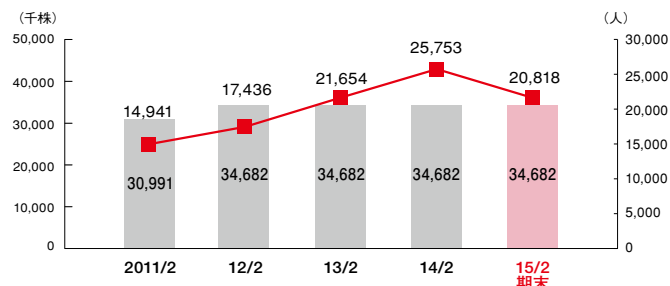
2015年2月28日現在 (千株未満切捨)

株主名	所有株式数(千株)	所有株式比率
疋田 耕造	3,906	11.3%
港南株式会社	2,040	5.9%
疋田 直太郎	1,793	5.2%
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口)	1,412	4.1%
コーナン商事取引先持株会	1,213	3.5%
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	989	2.9%
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口9)	612	1.8%

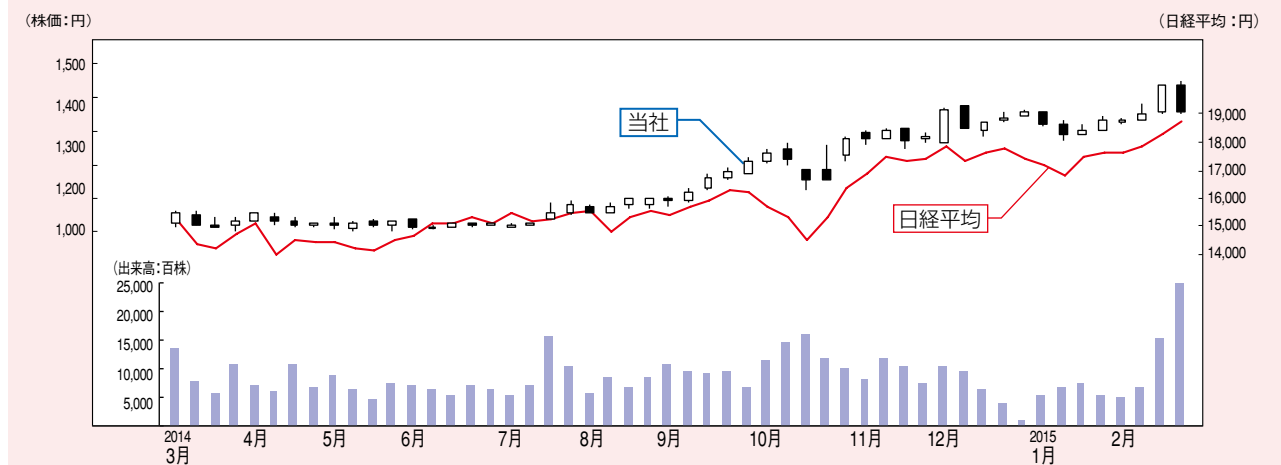
所有者別株式数分布状況



株主数・発行済株式総数推移表

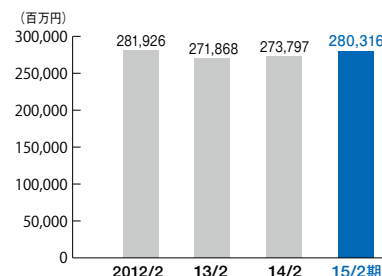


株価・出来高の推移

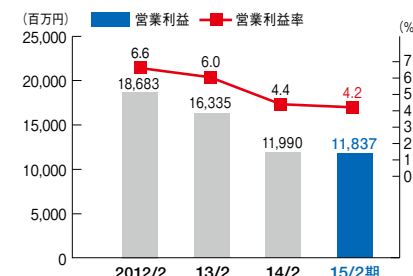


決算の概要

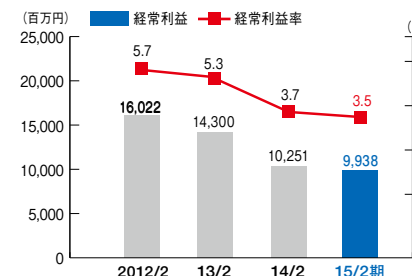
売上高



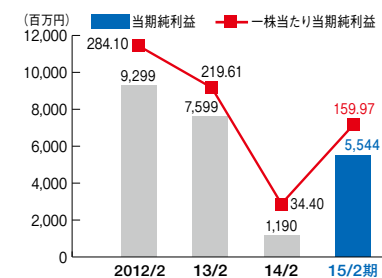
営業利益



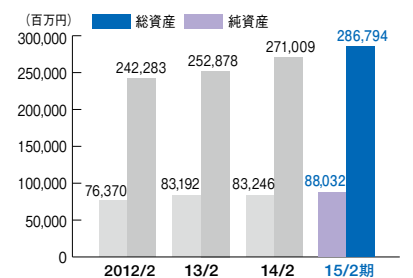
経常利益



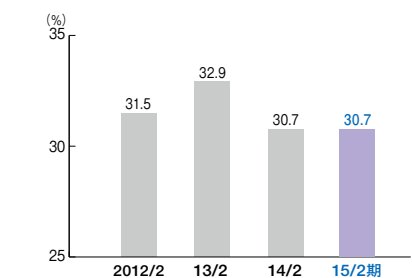
当期純利益 / 一株当たり当期純利益(EPS)



総資産 / 純資産



自己資本比率



貸借対照表

科目	当期末 (2015年2月末)	前期末 (2014年2月末)
●資産の部		
流動資産		
現金及び預金	4,998	4,342
売掛金	3,461	3,473
商品	70,759	65,461
その他	7,652	7,296
流動資産合計	86,871	80,573
固定資産		
有形固定資産	143,541	132,328
無形固定資産	4,510	4,804
投資その他の資産	51,870	53,302
固定資産合計	199,922	190,435
資産合計	286,794	271,009

科目	当期末 (2015年2月末)	前期末 (2014年2月末)
●負債の部		
流動負債		
買掛金	22,718	19,219
短期借入金	13,000	13,000
1年以内返済予定長期借入金	28,716	30,438
1年以内償還予定社債	156	625
その他	14,266	13,222
流動負債合計	78,857	76,504
固定負債		
社債	—	156
長期借入金	74,643	72,410
その他	45,260	38,691
固定負債合計	119,904	111,258
負債合計	198,762	187,763
●純資産の部		
資本金	17,658	17,658
資本剰余金	17,921	17,917
利益剰余金他	52,146	47,596
株主資本合計	87,726	83,173
評価・換算差額等合計	305	73
純資産合計	88,032	83,246
負債・純資産合計	286,794	271,009

配当金の推移

	2014年2月期			2015年2月期			2016年2月期(予想)		
	中間	期末	通期	中間	期末	通期	中間(予)	期末(予)	通期(予)
一株当たり配当金	16円	16円	32円	16円	19円	35円	16円	16円	32円
期末発行済株式総数(千株)			34,682			34,682			34,682
支払配当金額(百万円)	553	553	1,107	554	658	1,213	554	554	1,109
配当性向(%)			93.0			21.9			19.1

株主優待制度

毎期末(2月末)現在、当社単元株式を保有いただいております株主の皆様へ、株主優待制度を実施いたしております。

※中間期は優待制度を実施しておりません。ご了承くださいませ。

【店舗のある都道府県にお住まいの株主様】

当社店舗のある都道府県にお住まいの株主様には、100株につき当社の商品券(1,000円券)1枚を、1,000株、10枚を上限として贈呈いたします。

※当社常設の自動販売機等、一部取扱できない商品もございます。ご了承くださいませ。
※優待商品券は期末配当金計算書・期末配当金領収書と同封いたします。

【店舗のない都道府県にお住まいの株主様】

当社店舗のない都道府県にお住まいの株主様には、当社取扱い商品の中から厳選いたしました商品を、商品券に代えて贈呈いたします。

※商品につきましては基本的に毎期ごとに変更いたします。
※商品は期末配当金計算書・期末配当金領収書と別便となります。

株主優待変更のご連絡は、3月中旬までお願いいたします。



～株主優待に関するお問い合わせのご案内～

当社IR広報室では、株主様からの株主優待に関するお問い合わせを承っております。

- 商品券の対象地域ではないが、今回は商品券を送ってほしい。
- コーナン店舗の住所・連絡先が知りたい。
- 株主優待はいつ届く？

など、お気軽にお問い合わせくださいませ。

※内容により株主様のご要望にお応えできない場合がございます。何卒ご了承くださいませ。

【コーナン商事株式会社 IR広報室】
TEL 072-274-1622 (ダイヤルイン)



損益計算書

(百万円未満切捨)

科 目	2015年2月期	2014年2月期
売上高	280,316	273,797
売上原価	180,334	175,640
売上総利益	99,982	98,157
営業収入	13,501	13,340
販売費及び一般管理費	101,645	99,507
営業利益	11,837	11,990
営業外収益	576	591
営業外費用	2,475	2,330
経常利益	9,938	10,251
特別利益	433	105
特別損失	635	7,636
税引前当期純利益	9,737	2,720
法人税等	4,193	1,529
当期純利益	5,544	1,190

キャッシュ・フロー計算書

(百万円未満切捨)

科 目	2015年2月期	2014年2月期
営業活動によるキャッシュ・フロー	12,984	12,219
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 11,301	△ 18,696
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,026	7,520
現金及び現金同等物の期首残高	4,323	3,280
現金及び現金同等物の期末残高	4,980	4,323

2016年2月期(2015年3月1日～2016年2月29日)計画

(百万円未満切捨)

科 目	2016年2月期 計画	対前年伸率 (%)
売上高	287,000	2.4
売上総利益	102,080	2.1
営業収入	13,940	3.3
販 管 費	103,990	2.3
営業利益	12,030	1.6
営業外収支	△ 2,030	6.9
経常利益	10,000	0.6
特別損益	△ 400	98.8
税引前当期純利益	9,600	△ 1.4
法人税等	3,800	△ 9.4
当期純利益	5,800	4.6

第38期の主なトピックス (2014年3月～2015年2月)

3月

- 宮城県多賀城市に「PRO多賀城八幡店」をオープン
- 岡山市北区に「岡山駅北店」をオープン

4月

- 三重県松阪市に「松阪塚本店」、「PRO松阪塚本店」をオープン
- 京都府久世郡に「久御山南店」をオープン
- 仙台市泉区に「南光台東店」をオープン

6月

- 大阪府吹田市に「吹田吹東店」をオープン

7月

- 福岡県糟屋郡に「福岡新宮店」、「PRO福岡新宮店」をオープン

8月

- 神戸市兵庫区に「PRO兵庫松原通店」をオープン

9月

- 茨城県つくば市に「つくば学園の森店」をオープンし300店舗達成



- 川崎市川崎区に「川崎小田栄店」、「PRO川崎小田栄店」をオープン
- 奈良県生駒郡に「安堵店」をオープン

11月

- 横浜市戸塚区に「戸塚汲沢店」をオープン

12月

- 千葉県流山市に「南流山店」をオープン
- 社会貢献活動の一環として『大阪教育ゆめ基金』に寄付を行い、松井知事より感謝状を頂きました。



2013年度					
順位	会社名	売上高(億円)	2013年度店舗数	本社所在地	株式公開市場
1	DCMホールディングス	4,283 ※(注)①	532	東京都	東証1部
2	カインズ	3,696	192	埼玉県	—
3	コメリ	3,252 ※(注)①	1,150	新潟県	東証1部
4	コーナン商事	2,737	290	大阪府	東証1部
5	ナフコ	2,326	339	福岡県	ジャスダック
6	ジョイフル本田	1,751	15	茨城県	東証1部
7	ケーヨー	1,740	186	千葉県	東証1部
8	LIXILビバ	1,670	84	埼玉県	—
9	島忠	1,597	54	埼玉県	東証1部
10	東急ハンズ	845	51	東京都	—
11	ロイヤルホームセンター	735	52	大阪府	—
12	アーケランドサカモト	666	37	新潟県	東証1部

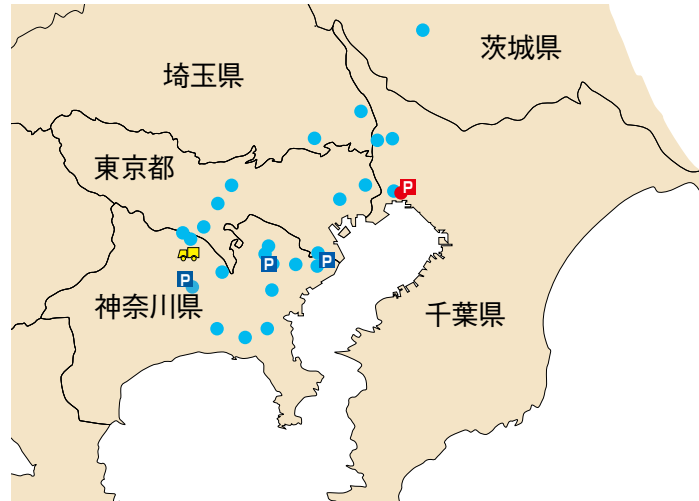
上記ランキング数値は主に「DIAMOND HOMECENTER」の資料をもとに作成いたしました。
 ※(注)①営業収益から営業収入を除いた売上高

店舗展開

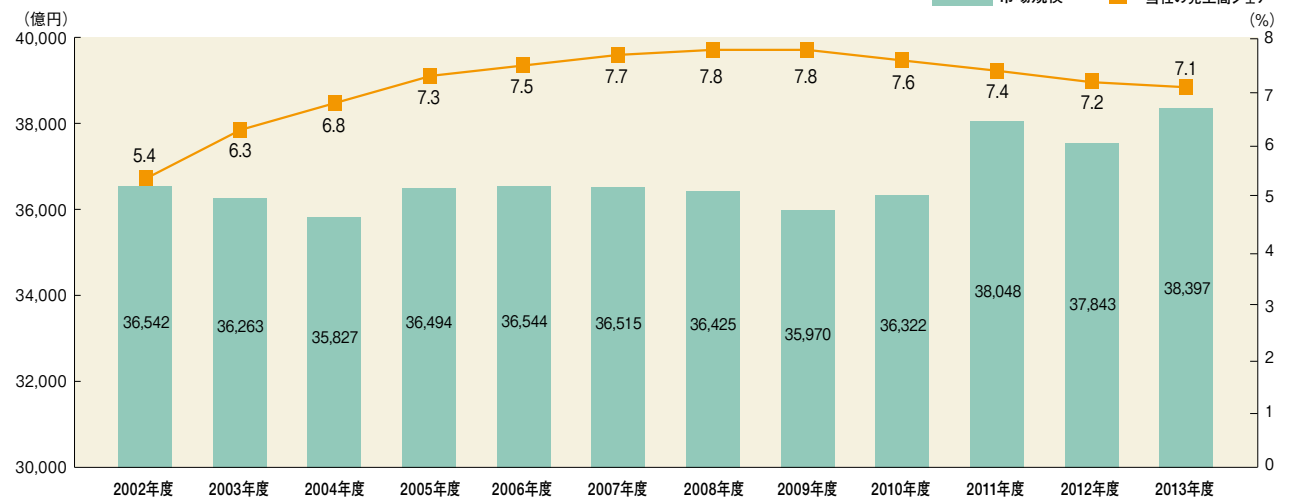
東北



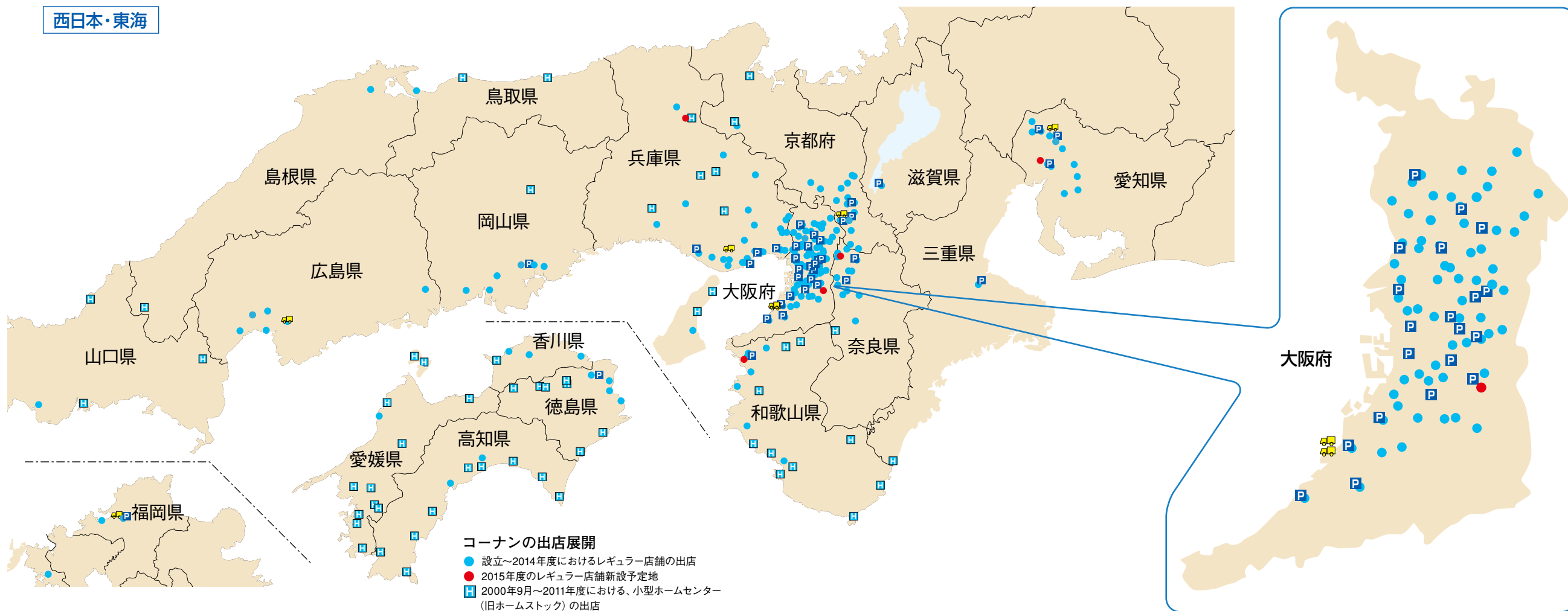
関東



■ホームセンター市場規模・当社の業界内売上高シェア



西日本・東海



コーナンの出店展開

- 設立～2014年度におけるレギュラー店舗の出店
- 2015年度のレギュラー店舗新設予定地
- H 2000年9月～2011年度における、小型ホームセンター(旧ホームストック)の出店
- P 2001年1月～2014年度におけるコーナンPROの出店
- P 2015年度のコーナンPROの新設予定地
- 🚚 流通センター

2014年度(2014年3月～2015年2月)店舗新設状況

事業所名(所在地)	開店年月	売場面積
●岡山駅北店 (岡山市北区)	2014年3月	4,460㎡
●松阪塚本店 (三重県松阪市)	2014年4月	6,010㎡
●久御山南店 (京都府久世郡)	2014年4月	5,530㎡
●南光台東店 (仙台市泉区)	2014年4月	5,450㎡
●吹田吹東店 (大阪府吹田市)	2014年6月	3,240㎡
●福岡新宮店 (福岡県糟屋郡)	2014年7月	5,000㎡
●つくば学園の森店 (茨城県つくば市)	2014年9月	6,190㎡
●川崎小田栄店 (川崎市川崎区)	2014年9月	6,670㎡
●安堵店 (奈良県生駒郡)	2014年9月	4,860㎡
●戸塚汲沢店 (横浜市戸塚区)	2014年11月	3,680㎡
●南流山店 (千葉県流山市)	2014年12月	6,270㎡

事業所名(所在地)	開店年月	売場面積
●PRO多賀城八幡店 (宮城県多賀城市)	2014年3月	1,980㎡
●PRO松阪塚本店 (三重県松阪市)	2014年4月	3,940㎡
●PRO福岡新宮店 (福岡県糟屋郡)	2014年7月	3,080㎡
●PRO兵庫松原通店 (神戸市兵庫区)	2014年8月	1,960㎡
●PRO川崎小田栄店 (川崎市川崎区)	2014年9月	2,490㎡

2015年度(2015年3月～2016年2月)店舗新設予定

事業所名<仮称>(所在地)	開店予定年月	予定売場面積
●船橋花輪インター店 (千葉県船橋市)	2015年3月	8,990㎡
●和歌山西浜店 (和歌山県和歌山市)	2015年度上半期	4,280㎡
●和田山一本柳店 (兵庫県朝来市)	2015年度上半期	6,010㎡
●羽曳野西浦店 (大阪府羽曳野市)	2015年度上半期	6,290㎡
●清須店 (愛知県清須市)	2015年度下半期	6,270㎡
●平群店 (奈良県生駒郡)	2015年度下半期	8,340㎡
●PRO船橋花輪インター店 (千葉県船橋市)	2015年3月	2,760㎡

2015年2月期末の店舗数

ホームセンター店舗数 (内、旧ホームストック)	259 店舗 (57 店舗)
コーナンPRO	45 店舗
総店舗数	304 店舗
流通センター	8 施設