

証券コード 7516

平成30年5月8日

株 主 各 位

大阪府堺市西区鳳東町4丁401番地1

(本社事務所) 大阪府堺市西区鳳東町6丁637番地1

**コーナン商事株式会社**

代表取締役社長 正田直太郎

## 第41期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜りありがたく厚くお礼申し上げます。

さて、当社第41期定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面またはインターネット等により議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討くださいますようお願い申し上げます。後述のご案内に従って平成30年5月23日（水曜日）午後6時まで議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

### 記

1. 日 時 平成30年5月24日（木曜日）午前10時
  2. 場 所 大阪府堺市堺区戎島町4丁45番地の1  
ホテル・アゴーラ リージェンシー堺 4階 ロイヤルホール  
(末尾の会場ご案内図をご参照ください。)
  3. 目的事項  
報告事項
    1. 第41期（平成29年3月1日から平成30年2月28日まで）事業報告及び連結計算書類の内容並びに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
    2. 第41期（平成29年3月1日から平成30年2月28日まで）計算書類の内容報告の件
- 決議事項
- 第1号議案 剰余金処分の件
  - 第2号議案 取締役11名選任の件
  - 第3号議案 監査役1名選任の件
  - 第4号議案 役員賞与支給の件
  - 第5号議案 正田耕造氏に対する創業者功労金贈呈の件

#### 4. 議決権行使についてのご案内

(1) 書面による議決権行使の場合

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、平成30年5月23日（水曜日）午後6時までに到着するようご返送ください。

(2) インターネット等による議決権行使の場合

インターネット等により議決権を行使される場合には、3頁の【インターネット等による議決権行使のご案内】をご高覧の上、平成30年5月23日（水曜日）午後6時までにご行使ください。

(3) 書面とインターネット等により、二重に議決権を行使された場合は、インターネット等によるものを有効な議決権行使としてお取扱いいたします。また、インターネット等によって複数回数、またはパソコンと携帯電話で重複して議決権を行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取扱いいたします。

以 上

~~~~~  
当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

本招集ご通知に際して提供すべき書類のうち、連結計算書類の連結株主資本等変動計算書及び連結注記表並びに計算書類の株主資本等変動計算書及び個別注記表につきましては、法令および当社定款の定めにより、当社ウェブサイトに掲載しておりますので、提供書面には記載しておりません。従いまして、会計監査人および監査役が監査した連結計算書類及び計算書類は、本招集ご通知提供書面の各書類のほか、当社ウェブサイトに掲載している連結株主資本等変動計算書及び連結注記表並びに株主資本等変動計算書及び個別注記表となります。

なお、本招集ご通知の内容は、早期に情報をご提供する観点から、発送に先立って当社ウェブサイトに掲載いたしました。また、株主総会参考書類並びに事業報告、連結計算書類及び計算書類に修正が生じた場合は、当社ウェブサイトに掲載させていただきます。

©当社ウェブサイト（アドレス <http://www.hc-kohnan.com/corporate/ir/convocation/>）

## 【インターネット等による議決権行使のご案内】

インターネット等により議決権を行使される場合は、あらかじめ次の事項をご了承いただきますよう、お願い申し上げます。

### 1. 議決権行使ウェブサイトについて

インターネットによる議決権行使は、当社の指定する以下の議決権行使ウェブサイトをご利用いただくことによつてのみ可能です。

(議決権行使ウェブサイトURL) <https://www.web54.net>

※バーコード読取機能付の携帯電話を利用して右の「QRコード®」を読み取り、議決権行使ウェブサイトに接続することも可能です。なお、操作方法の詳細についてはお手持ちの携帯電話の取扱説明書をご確認ください。  
(QRコードは、株式会社デンソーウェアの登録商標です。)



### 2. 議決権行使のお取り扱いについて

- (1) インターネットにより議決権を行使される場合は、同封の議決権行使書用紙に表示された「議決権行使コード」及び「パスワード」をご利用になり、画面の案内に従つて議案に対する賛否をご入力ください。
- (2) 議決権の行使期限は、平成30年5月23日(水曜日)午後6時までとなっておりますので、お早目の行使をお願いいたします。
- (3) 書面とインターネット等により、二重に議決権を行使された場合は、インターネット等によるものを有効な議決権行使としてお取扱いたします。また、インターネット等によつて複数回数、またはパソコンと携帯電話で重複して議決権を行使された場合は、最後に行われたものを有効な議決権行使としてお取扱いたします。
- (4) 議決権行使ウェブサイトをご利用いただく際のプロバイダ及び通信事業者の料金(接続料金等)は、株主様のご負担となります。

### 3. パスワードおよび議決権行使コードのお取り扱いについて

- (1) パスワードは、ご投票される方が株主様本人であることを確認するための重要な情報です。印鑑や暗証番号同様、大切にお取扱ください。
- (2) パスワードは一定回数以上間違えると使用できなくなります。パスワードの再発行をご希望の場合は、画面の案内に従つてお手続きください。
- (3) 議決権行使書用紙に記載されている議決権行使コードは、本総会に限り有効です。

### 4. パソコン等の操作方法に関するお問い合わせ先について

- (1) 本サイトでの議決権行使に関するパソコン等の操作方法が不明な場合は、下記にお問い合わせください。  
三井住友信託銀行 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル  
【電話】 0120-652-031 (受付時間 9:00~21:00)
- (2) その他のご照会は、以下の問い合わせ先をお願いいたします。  
ア. 証券会社に口座をお持ちの株主様  
証券会社に口座をお持ちの株主様は、お取引の証券会社あてお問い合わせください。  
イ. 証券会社に口座のない株主様(特別口座をお持ちの株主様)  
三井住友信託銀行 証券代行事務センター  
【電話】 0120-782-031 (受付時間 9:00~17:00 土日休日を除く)

### 5. 議決権電子行使プラットフォームのご利用について(機関投資家の皆様へ)

機関投資家の皆様に関しましては、本総会につき、株式会社ICJの運営する「議決権電子行使プラットフォーム」から電磁的方法による議決権行使を行っていただくことも可能です。

(提供書面)

## 事業報告

(平成29年3月1日から  
平成30年2月28日まで)

### 1. 企業集団の現況

#### (1) 当事業年度の事業の状況

##### ① 事業の経過及び成果

当連結会計年度における我が国経済は、各種政策の効果もあり、緩やかな回復基調が続いております。個人消費は、実質総雇用者所得の増加傾向が続く中で、持ち直しの動きが見られます。また、先行きについても、雇用・所得環境が着実に改善していることから、堅調に推移することが見込まれます。設備投資は、企業収益の改善や成長分野への積極的な投資を背景に、製造業、非製造業ともに緩やかに増加しております。

なお、当社グループ店舗がドミナント展開している関西圏の景気は、世界経済が堅調であることから緩やかに改善しております。企業部門では、好業績のもとで設備投資が拡大傾向にあり、この動きが持続すると見込まれます。雇用・所得環境においても、完全失業率が低水準で推移していることや有効求人倍率の上昇を受け、依然改善傾向にあります。個人消費は、消費者マインドの持ち直しに加え、インバウンド消費の増加等により、総じて堅調に推移しております。

そのような中、当社グループは、2015年度に公表した中期経営計画において掲げたテーマである、既存店の活性化と在庫の削減への取組みを推し進め、中期経営計画最終年度にあたる当期においても当初の計画どおり堅調に推移し、財務体質の大幅な改善を実現しました。また、「第2次中期経営計画(2018-2020)～もっと大好きや！！コーナン～」に向けた足固めができました。

店舗拡充の分野では、当期にホームセンター4店舗、コーナンプロ6店舗を出店した他、ホームセンター2店舗、コーナンプロ1店舗を閉店しました。

また、株式会社ビーバートザンの子会社化に伴い、ホームセンタービーバートザン6店舗、ビーバートプロ4店舗を新しく加えたため、当期末現在の店舗数は336店舗（ホームセンター266店舗、コーナンプロ60店舗、ホームセンタービーバートザン6店舗、ビーバートプロ4店舗）となりました。

これらの結果、当連結会計年度の業績は、営業収益が316,081百万円、経常利益は16,170百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は10,031百万円となりました。

なお、当連結会計年度は連結計算書類作成初年度であるため、前年度との比較は行っておりません。

商品部門別に見ると、ホームインプローブメント部門では工具、金物・水道、塗料・作業用品等が堅調に推移しました。ハウスキーピング部門では日用品、薬品、家電等が堅調に推移したものの、電材・照明、ダイニング用品、インテリア用品等は伸び悩みました。ペット・レジャー部門では、昨今のペットブームにより、ペット用品が好調に推移しました。

② 設備投資の状況

当連結会計年度における設備投資の総額は22,889百万円で、テナントからの受入保証金等361百万円を除外した実質投資額は22,527百万円であります。

当連結会計年度設備投資のうち、主なものは次のとおりであります。

| 設 備 名                   | 内 容     | 所 在 地         | 備 考                 |
|-------------------------|---------|---------------|---------------------|
| 宮 前 上 野 川 店             | 店 舗 新 設 | 神 奈 川 県 川 崎 市 | 平 成 2 9 年 4 月 開 設   |
| 王 子 堀 船 店               | 店 舗 新 設 | 東 京 都 北 区     | 平 成 2 9 年 6 月 開 設   |
| イ オ ン タ ウ ン 鈴 鹿 店       | 店 舗 新 設 | 三 重 県 鈴 鹿 市   | 平 成 2 9 年 9 月 開 設   |
| 広 島 皆 実 町 店             | 店 舗 新 設 | 広 島 県 広 島 市   | 平 成 2 9 年 1 0 月 開 設 |
| コ ー ナ ン プ ロ 外 環 大 東 店   | 店 舗 新 設 | 大 阪 府 大 東 市 市 | 平 成 2 9 年 3 月 開 設   |
| コ ー ナ ン プ ロ 神 辺 店       | 店 舗 新 設 | 広 島 県 福 山 市   | 平 成 2 9 年 5 月 開 設   |
| コ ー ナ ン プ ロ 南 越 谷 店     | 店 舗 新 設 | 埼 玉 県 越 谷 市   | 平 成 2 9 年 6 月 開 設   |
| コ ー ナ ン プ ロ 外 環 新 石 切 店 | 店 舗 新 設 | 大 阪 府 東 大 阪 市 | 平 成 2 9 年 8 月 開 設   |
| コ ー ナ ン プ ロ 王 子 堀 船 店   | 店 舗 新 設 | 東 京 都 北 区     | 平 成 2 9 年 1 1 月 開 設 |
| コ ー ナ ン プ ロ 天 美 西 店     | 店 舗 新 設 | 大 阪 府 松 原 市   | 平 成 2 9 年 1 2 月 開 設 |

③ 資金調達の状況

当連結会計年度中の設備資金は借入金、テナントからの受入保証金及び自己資金により賄っております。

当連結会計年度において株式会社みずほ銀行、株式会社三井住友銀行をアレンジャーとしたシンジケートローン（参加22社）計10,000百万円の契約をしました。

④ 事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況

該当事項はありません。

⑤ 他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

⑥ 吸収合併または吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

⑦ 他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分の状況

当社は、平成29年5月31日付で株式会社ビーパートザンの全株式を取得し、同社を連結子会社といたしました。

## (2) 直前3事業年度の財産及び損益の状況

### ① 企業集団の財産及び損益の状況

(単位：百万円)

| 区 分             | 第38期                      | 第39期                      | 第40期                      | 第41期                      |
|-----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|                 | 自平成26年3月1日<br>至平成27年2月28日 | 自平成27年3月1日<br>至平成28年2月29日 | 自平成28年3月1日<br>至平成29年2月28日 | 自平成29年3月1日<br>至平成30年2月28日 |
| 営業収益            | —                         | —                         | —                         | 316,081                   |
| 経常利益            | —                         | —                         | —                         | 16,170                    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | —                         | —                         | —                         | 10,031                    |
| 1株当たり当期純利益      | —                         | —                         | —                         | 290.91円                   |
| 総資産             | —                         | —                         | —                         | 299,278                   |
| 純資産             | —                         | —                         | —                         | 105,375                   |
| 1株当たり純資産額       | —                         | —                         | —                         | 3,056.00円                 |

- (注) 1. 当連結会計年度より連結計算書類を作成しておりますので、第40期以前の状況は記載しておりません。  
2. 営業収益は、売上高と営業収入の合計額であります。

### ② 当社の財産及び損益の状況

(単位：百万円)

| 区 分        | 第38期                      | 第39期                      | 第40期                      | 第41期                      |
|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
|            | 自平成26年3月1日<br>至平成27年2月28日 | 自平成27年3月1日<br>至平成28年2月29日 | 自平成28年3月1日<br>至平成29年2月28日 | 自平成29年3月1日<br>至平成30年2月28日 |
| 営業収益       | 293,817                   | 302,934                   | 304,789                   | 311,119                   |
| 経常利益       | 9,938                     | 12,911                    | 14,562                    | 16,235                    |
| 当期純利益      | 5,544                     | 6,044                     | 6,072                     | 10,088                    |
| 1株当たり当期純利益 | 159.97円                   | 174.28円                   | 175.19円                   | 292.58円                   |
| 総資産        | 286,794                   | 289,748                   | 287,217                   | 295,869                   |
| 純資産        | 88,032                    | 92,478                    | 96,952                    | 105,433                   |
| 1株当たり純資産額  | 2,538.31円                 | 2,666.57円                 | 2,811.81円                 | 3,057.66円                 |

- (注) 営業収益は、売上高と営業収入の合計額であります。

### (3) 重要な子会社の状況

| 会社名         | 資本金    | 当社の議決権比率 | 事業内容      |
|-------------|--------|----------|-----------|
| 株式会社ビーパートザン | 450百万円 | 100.0%   | ホームセンター事業 |

(注) 平成29年5月31日付で株式会社ビーパートザンの全株式を取得し、同社を連結子会社といたしました。

### (4) 対処すべき課題

#### ① コンプライアンス

当社グループは、事業活動を展開するにあたり、法令及び定款等を遵守することが経営の最重要課題の一つと認識しております。

(法令遵守の徹底と内部管理体制の強化)

当社グループでは、「企業倫理や法令・社会的ルールを遵守し、誠実かつ公正な企業活動を行うこと」を企業行動指針の中で定めております。これを実現するため、今後とも組織体制や社内規程の見直しを適宜行うとともに、継続的な教育研修等を通じて、コンプライアンス意識の周知・徹底、内部管理体制の強化に努めてまいります。

#### ② 中期経営計画

当社グループは、これまで以上に誰からも愛される存在となり、日本を代表するホームセンターを目指す姿として、平成30年4月に「第2次中期経営計画(2018-2020)～もっと大好きや!!コーナン～」を公表しました。

当中期経営計画の中期目標は以下のとおりであり、不退転の決意で取り組んでおります。

- ・売上高3,300億円
- ・経常利益200億円
- ・親会社株主に帰属する当期純利益120億円
- ・ROE 10.0%

当中期目標達成のために、商品戦略を最重点戦略と位置付け、人事・投資・財務の3つの戦略の下支えで実行します。

(商品戦略)

当社グループは、魅力あるプライベートブランド(PB)商品開発体制を強化し、売上高構成比40%を目指します。

「誰に」「何を」販売するかを明確に設定し、魅力あるPB商品の開発を進め、当社グループにしかない価値を創出し商圏シェア率を向上させます。

(人事戦略)

当社グループは、働き方改革推進により労働環境を改善し、女性活躍の推進をはじめとした多様な働き手のための環境を整備し、教育体系を充実させスキルアップの支援を増進します。

(投資戦略)

当社グループは、3年間で50店舗程度を目途に出店を進め、首都圏ドミナントの成長に合わせて流通網を拡充します。また、ITインフラを整備し、生産性を向上させます。

(財務戦略)

当社グループは、ROE10.0%を目標として持続的に向上させます。戦略的な外部負債の活用で、M&Aも視野に、成長の機会を見逃さずスピード感をもって成長します。

これらの重点戦略を実行することにより、誰からも愛される存在となるとともに、日本を代表するホームセンターを目指し、一層の企業価値向上に取り組んでまいります。



(5) **主要な事業内容** (平成30年2月28日現在)

当社グループは、DIY商品の小売を中心にホームセンター事業の展開を行っておりますが、主な取扱商品は次のとおりであります。

1. ホームインプラメント (木材・建材、工具、建築金物、塗料・作業用品、園芸用品、園芸植物、資材・エクステリア、水道・住設機器、リフォーム)
2. ハウスキーピング (ダイニング用品、インテリア、電材・照明、日用品、収納用品、薬品、履物・衣料、家庭雑貨品、家電、介護用品、フード、酒類)
3. ペット・レジャー (カー用品、ペット用品、文具・事務用品、サイクル・レジャー用品)
4. その他 (バラエティグッズ、書籍、自動販売機、灯油)

(6) **主要な事業所及び店舗** (平成30年2月28日現在)

当 社 (本社) 大阪府堺市西区鳳東町4丁401番地1

子会社 株式会社ビーバートザン (本社) 神奈川県厚木市戸田24番地1

店 舗 グループ計 336店舗

|     |      |      |      |      |      |     |      |
|-----|------|------|------|------|------|-----|------|
| 大阪府 | 96店舗 | 宮城県  | 6店舗  | 茨城県  | 1店舗  | 埼玉県 | 3店舗  |
| 千葉県 | 5店舗  | 東京都  | 10店舗 | 神奈川県 | 28店舗 | 愛知県 | 15店舗 |
| 三重県 | 4店舗  | 滋賀県  | 2店舗  | 京都府  | 24店舗 | 兵庫県 | 38店舗 |
| 奈良県 | 14店舗 | 和歌山県 | 21店舗 | 鳥取県  | 2店舗  | 島根県 | 2店舗  |
| 岡山県 | 7店舗  | 広島県  | 8店舗  | 山口県  | 4店舗  | 徳島県 | 12店舗 |
| 香川県 | 4店舗  | 愛媛県  | 14店舗 | 高知県  | 11店舗 | 福岡県 | 3店舗  |
| 長崎県 | 2店舗  |      |      |      |      |     |      |

流通センター グループ計 8ヶ所

|     |     |      |     |     |     |     |     |
|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|
| 大阪府 | 2ヶ所 | 神奈川県 | 1ヶ所 | 愛知県 | 1ヶ所 | 京都府 | 1ヶ所 |
| 兵庫県 | 1ヶ所 | 広島県  | 1ヶ所 | 福岡県 | 1ヶ所 |     |     |

(7) 使用人の状況 (平成30年2月28日現在)

① 企業集団の使用人の状況

| 使用人数   | 前連結会計年度末比増減 |
|--------|-------------|
| 2,837名 | —           |

- (注) 1. 当期より企業集団の使用人の状況を記載しているため、前連結会計年度との比較は行っていません。  
2. 上記使用人の他にパートタイマーを雇用しており、最近1年間の平均雇用人員は8,039名(8時間換算)であります。

② 当社の使用人の状況

| 使用人数   | 前事業年度末比増減 | 平均年齢  | 平均勤続年数 |
|--------|-----------|-------|--------|
| 2,730名 | 48名増      | 38.8歳 | 13年1ヶ月 |

- (注) 上記使用人の他にパートタイマーを雇用しており、最近1年間の平均雇用人員は7,879名(8時間換算)であります。

(8) 主要な借入先の状況 (平成30年2月28日現在)

当社の借入先の状況

| 借入先           | 借入額       |
|---------------|-----------|
| 株式会社みずほ銀行     | 10,073百万円 |
| 株式会社三井住友銀行    | 10,073    |
| 三井住友信託銀行株式会社  | 6,881     |
| 株式会社三菱東京UFJ銀行 | 6,600     |
| 株式会社紀陽銀行      | 6,240     |

(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

## 2. 会社の状況

### (1) 株式の状況 (平成30年2月28日現在)

- ① 発行可能株式総数 60,000,000株
- ② 発行済株式の総数 34,682,113株
- ③ 株主数 16,385名
- ④ 大株主(上位10名)

| 株 主 名                                                  | 持 株 数   | 持 株 比 率 |
|--------------------------------------------------------|---------|---------|
| 正 田 耕 造                                                | 4,107千株 | 11.91%  |
| 港 南 株 式 会 社                                            | 2,040   | 5.92    |
| 日 本 ト ラ ス テ ィ ・ サ ー ビ ス 信 託 銀 行<br>株 式 会 社 ( 信 託 口 )   | 1,795   | 5.21    |
| 正 田 直 太 郎                                              | 1,795   | 5.21    |
| 日 本 ト ラ ス テ ィ ・ サ ー ビ ス 信 託 銀 行<br>株 式 会 社 ( 信 託 口 9 ) | 1,249   | 3.62    |
| コ ー ナ ン 商 事 取 引 先 持 株 会                                | 1,225   | 3.55    |
| 日 本 マ ス タ ー ト ラ ス ト 信 託 銀 行<br>株 式 会 社 ( 信 託 口 )       | 1,158   | 3.36    |
| STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103             | 933     | 2.71    |
| 日 本 ト ラ ス テ ィ ・ サ ー ビ ス 信 託 銀 行<br>株 式 会 社 ( 信 託 口 5 ) | 534     | 1.55    |
| 有 限 会 社 ケ ー エ ヌ サ ー ビ ス                                | 493     | 1.43    |

(注) 持株比率は自己株式(200,473株)を控除して計算しております。

### 3. 新株予約権等の状況

(1) 当社役員が保有している職務執行の対価として交付された新株予約権の状況（平成30年2月28日現在）

平成17年5月26日開催の株主総会決議による新株予約権

- ・新株予約権の数  
94個（新株予約権1個につき100株）
- ・新株予約権の目的である株式の数  
9,400株
- ・新株予約権の払込金額  
1個当たり 1,467円
- ・新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
1個当たり 100円（1株当たり 1円）
- ・新株予約権の行使に際して株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項  
該当事項はありません。
- ・新株予約権を行使することができる期間  
平成17年6月1日から平成37年5月31日まで
- ・新株予約権の行使の条件
  - ① 対象者は、新株予約権を割当てられた時に就任していた当社の役員を退任したときに限り、新株予約権を行使することができる。但し、この場合、対象者は、対象者が上記の役員を辞任した日の翌日から当該権利行使開始日より10日を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使できる。
  - ② 対象者が死亡した場合、対象者の相続人のうち、対象者の配偶者、子、1親等の直系尊属に限り新株予約権を行使することができる。但し、相続人は、当該役員が死亡退任した日の翌日から3ヶ月を経過する日までの間に限り、新株予約権を行使できる。
  - ③ その他の権利行使の条件は、株主総会決議及び取締役会決議に基づき、当社と対象者との間で締結する新株予約権割当契約の定めるところによる。
- ・当社役員の保有状況

|     | 新株予約権の数 | 目的である株式の数 | 保有者数 |
|-----|---------|-----------|------|
| 取締役 | 94個     | 9,400株    | 1名   |

(2) 当事業年度中に職務執行の対価として使用人等に対し交付した新株予約権の状況

該当事項はありません。

## 4. 会社役員の状況

### (1) 取締役及び監査役の状況（平成30年2月28日現在）

| 地 位                     | 氏 名       | 担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況                                                                                                                                  |
|-------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 代 表 取 締 役 社 長           | 正 田 直 太 郎 | 株式会社ビーバートザン代表取締役会長<br>大阪エイチシー株式会社代表取締役社長<br>コーナンロジスティックス株式会社代表取締役社長                                                                                      |
| 常 務 取 締 役 ・ 上 席 執 行 役 員 | 宮 永 俊 一 郎 | システム部・経理部・財務部・IR広報室・グループ管理部担当                                                                                                                            |
| 常 務 取 締 役 ・ 上 席 執 行 役 員 | 加 藤 高 明   | 営業企画推進部・法人営業部・第1HC営業部・第2HC営業部<br>担当                                                                                                                      |
| 常 務 取 締 役 ・ 上 席 執 行 役 員 | 榊 枝 守     | 株式会社ビーバートザン代表取締役社長                                                                                                                                       |
| 取 締 役 ・ 上 席 執 行 役 員     | 田 上 計 美   | 内部監査部担当                                                                                                                                                  |
| 取 締 役 ・ 上 席 執 行 役 員     | 田 中 美 博   | 海外営業部長<br>KOHANAN VIETNAM COMPANY LIMITED<br>会長（非常勤）                                                                                                     |
| 取 締 役 ・ 上 席 執 行 役 員     | 竹 内 栄 吾   | 経営企画部・EC営業部担当                                                                                                                                            |
| 取 締 役 ・ 上 席 執 行 役 員     | 山 西 正 氣   | 物流部担当                                                                                                                                                    |
| 取 締 役 ・ 上 席 執 行 役 員     | 村 上 文 彦   | 株式会社ビーバートザン取締役（非常勤）<br>第2HC営業部長                                                                                                                          |
| 取 締 役 ・ 上 席 執 行 役 員     | 成 田 幸 夫   | お客様サービス部・品質保証部・店舗企画部・開発部担当                                                                                                                               |
| 社 外 取 締 役               | 田 端 晃     | 弁護士<br>エレコム株式会社社外監査役                                                                                                                                     |
| 社 外 取 締 役               | 太 田 垣 啓 一 |                                                                                                                                                          |
| 社 外 取 締 役               | 似 鳥 昭 雄   | 株式会社デコホーム代表取締役社長<br>株式会社ニトリ代表取締役会長<br>株式会社ニトリファシリティ代表取締役会長<br>株式会社ホームロジスティクス取締役ファウンダー<br>株式会社ニトリパブリック取締役ファウンダー<br>株式会社ニトリホールディングス代表取締役会長<br>株式会社イズミ社外取締役 |
| 常 勤 監 査 役               | 西 田 英 治   |                                                                                                                                                          |
| 常 勤 監 査 役               | 宮 地 信 行   |                                                                                                                                                          |
| 社 外 監 査 役               | 吉 塚 健     | 税理士                                                                                                                                                      |
| 社 外 監 査 役               | 奥 田 純 司   | 弁護士<br>株式会社ラウンドワン社外監査役                                                                                                                                   |
| 社 外 監 査 役               | 小 倉 健 之 亮 |                                                                                                                                                          |

(注) 1. 監査役吉塚健氏は、税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有するものであります。

2. 当社は、各社外取締役及び各社外監査役を一般株主と利益相反が生じるおそれがない独立役員として、東京証券取引所に届け出ております。

## (2) 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役及び各社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役または社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

## (3) 取締役及び監査役の報酬等の総額

| 区 分                | 員 数        | 報 酬 等 の 額      |
|--------------------|------------|----------------|
| 取 締 役<br>(うち社外取締役) | 13名<br>(3) | 399百万円<br>(17) |
| 監 査 役<br>(うち社外監査役) | 6<br>(4)   | 25<br>(7)      |
| 合 計<br>(うち社外役員)    | 19<br>(7)  | 424<br>(24)    |

- (注) 1. 取締役の報酬限度額は、平成29年5月25日開催の第40期定時株主総会において年額360百万円以内（うち社外取締役18百万円以内、使用人分給与は含まない）と決議いただいております。また、別枠で、同定時株主総会において、譲渡制限付株式報酬額として年額100百万円以内（社外取締役を除く。使用人分給与は含まない）と決議いただいております。
2. 監査役の報酬限度額は、平成29年5月25日開催の第40期定時株主総会において年額36百万円以内と決議いただいております。
3. 取締役の報酬等の額には、平成30年5月24日開催予定の第41期定時株主総会において付議いたします取締役13名（うち社外取締役3名）、監査役5名（うち社外監査役3名）に対する総額179百万円の役員賞与支給予定額が含まれております。
4. 取締役の報酬等の額には、当事業年度に係る譲渡制限付株式報酬の費用計上額（取締役5名（うち社外取締役0名）に対し0百万円）が含まれております。
5. 監査役の報酬等の額には、当事業年度中に退任した社外監査役1名の在任中の報酬等の額が含まれております。

#### (4) 社外役員に関する事項

- ① 他の法人等の業務執行者としての重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係
  - ・取締役似鳥昭雄氏は、株式会社ニトリホールディングスの代表取締役会長であり、当社と同社との間には建物の賃貸借の取引関係がありますが、経済的に依存している関係ではありません。また、同氏は株式会社ニトリホールディングスの関係会社である、株式会社デコホームの代表取締役社長、株式会社ニトリの代表取締役会長、株式会社ニトリファシリティの代表取締役会長、株式会社ホームロジスティクスの取締役ファウンダー及び株式会社ニトリパブリックの取締役ファウンダーであります。当社と各社との間には特別な関係はありません。また、同氏は明応商貿(上海)有限公司の董事長、N I T O R I U S A , I N C . の取締役会長及び似鳥(中国)投資有限公司の董事長でありましたが、退任いたしました。当社と各社との間には特別な関係はありません。
- ② 他の法人等の社外役員等としての重要な兼任の状況及び当社と当該他の法人等との関係
  - ・取締役田端晃氏は、エレコム株式会社の社外監査役であり、当社と同社との間には商品の仕入取引がありますが、経済的に依存している関係ではありません。また、同氏は株式会社ECCの社外監査役でありましたが、退任し、顧問に就任いたしました。当社と同社との間に特別な関係はありません。
  - ・取締役似鳥昭雄氏は、株式会社イズミの社外取締役であります。当社と同社との間には特別な関係はありません。
  - ・監査役奥田純司氏は、株式会社ラウンドワンの社外監査役であります。当社と同社との間には特別な関係はありません。
- ③ 当事業年度における主な活動状況

|             | 出席状況及び発言状況                                                                                                                         |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 取締役 田 端 晃   | 当事業年度に開催された取締役会12回のうち12回に出席いたしました。取締役会において、主に弁護士としての専門的見地から取締役会の決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。                                   |
| 取締役 太田垣 啓 一 | 当事業年度に開催された取締役会12回のうち12回に出席いたしました。取締役会において、主に企業経営者としての幅広い視野と経験から取締役会の決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。                              |
| 取締役 似 鳥 昭 雄 | 当事業年度に開催された取締役会12回のうち11回に出席いたしました。取締役会において、主に企業経営者としての幅広い視野と経験から取締役会の決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。                              |
| 監査役 吉 塚 健   | 当事業年度に開催された取締役会12回のうち12回、監査役会9回のうち9回に出席いたしました。監査役会及び取締役会へ出席する他、決議の内容により必要に応じて取締役に報告を求め、主に税理士としての専門的見地から適宜発言を行っております。               |
| 監査役 奥 田 純 司 | 当事業年度に開催された取締役会12回のうち12回、監査役会9回のうち9回に出席いたしました。監査役会及び取締役会へ出席する他、決議の内容により必要に応じて取締役に報告を求め、主に弁護士としての専門的見地から適宜発言を行っております。               |
| 監査役 小 倉 健之亮 | 平成29年5月25日就任以降に開催された取締役会10回のうち10回、監査役会8回のうち8回に出席いたしました。監査役会及び取締役会へ出席する他、主に企業経営者としての幅広い視野と経験から取締役会の決定の妥当性・適正性を確保するための助言・提言を行っております。 |

## 5. 会計監査人の状況

(1) 名称 有限責任監査法人トーマツ

### (2) 報酬等の額

当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額 47百万円

当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 47百万円

(注) 1. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当事業年度に係る報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。

2. 当社監査役会は、監査項目別監査時間及び監査報酬の推移並びに過年度の監査計画と実績の状況を確認し、当事業年度の監査時間及び報酬額の見積り等の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項の同意を行っております。

### (3) 非監査業務の内容

該当事項はありません。

### (4) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合に、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

### (5) 責任限定契約の内容の概要

該当事項はありません。



## 6. 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

当社では、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制に関する基本方針を定めております。その内容及び運用状況の概要は以下のとおりであります。

### (1) 取締役会における決議の内容の概要

- ① 当社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制  
当社は、事業活動を展開するにあたり、法令及び定款等を遵守することが経営の最重要課題の一つであることから、「行動指針」を定め、コンプライアンス意識の周知・徹底に努める。また、「コンプライアンス規程」に基づき、コンプライアンス委員会を設置し、コンプライアンス経営の推進を図るほか、法令等に違反する行為を早期に発見し、是正するため、通報窓口を社内外に設置するとともに社内に相談窓口を設置する。さらに、社長直轄の内部監査部が各部署の業務遂行状況を定期的に監査し、その結果を社長に報告する。  
また、財務報告の信頼性を確保するため、関係法令等に則り、財務報告に関する内部統制体制の整備を行う。
- ② 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制  
当社は、情報の保存及び管理については、「情報管理規程」、「文書管理規程」、「特定個人情報取扱規程」等に基づき、保存及び管理を行う。
- ③ 当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制  
当社の事業活動に関する各種リスクに対しては、事業の内容に応じて設置した部署の長がそれぞれの部署を統括し、各部署がそれぞれ法令、規程等に基づいて対応する。また、主要な業務については、「内部管理規程」、「財務報告に係る内部統制実施規程」を遵守するほか、「リスクコントロール・マトリックス」を作成し、その運用によりリスク及び損害の発生の回避に努める。
- ④ 当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制  
当社は、「組織規程」、「職務権限規程」、「業務分掌規程」等により、職務の責任と権限を明確にし、迅速かつ効率的な業務執行を行う。また、原則毎月1回開催される取締役会のほか、必要に応じて各種会議体を設けて当社全体の意思統一及び経営方針の徹底を図り、効率的な業務執行の推進に努める。
- ⑤ 当社並びに当社の子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制  
当社の内部統制に関する諸規程は、子会社にも準用し、共通の認識のもとに事業活動を行う。また、当社から子会社に役職員を派遣するとともに、子会社の業務執行状況を適宜把握する。当社と子会社間の取引にあたっては、法令及び規程等を遵守する。

- ⑥ 当社の監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及び当該使用人の当社の取締役からの独立性に関する事項並びに当社の監査役の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

当社の監査役がその職務を補助するため、使用人を置くことを求めた場合は、社内において必要な体制を迅速に確保する。この場合、使用人の当社の取締役からの独立性を確保するため、使用人の任免、評価等については、監査役会と協議する。

- ⑦ 当社の監査役への報告に関する体制及び当社の監査役に報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社の監査役は、取締役会をはじめとする主要な会議体に出席できるほか、監査役会から求めがあった場合、当社並びに当社の子会社の取締役及び使用人は、監査役会に出席して報告する。当社の監査役に報告を行った者に対しては、当該報告を行ったことを理由として、不利な取扱いを行うことを禁止し、これを周知徹底する。

- ⑧ 当社の監査役職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項及びその他当社の監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制

当社の監査役が職務の執行について生ずる費用の前払等を請求したときは、当該監査役職務の執行に必要でない場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。また、当社の監査役は、会計監査人から会計監査及び財務報告に係る内部統制監査の内容について説明を受けるほか、必要に応じて、弁護士、会計監査人等から助言を受けることができる。

- ⑨ 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方

当社は、社会秩序や健全な企業活動に脅威を与える反社会的勢力との関係を毅然とした態度で遮断する。また、役職員に対する教育・啓蒙活動を通じて周知徹底を図るとともに、事案発生時には警察等外部の機関と連携し、必要に応じて顧問弁護士等のアドバイスを受けながら組織全体で法令に則した対応を行う。

## (2) 運用状況の概要

当社は、上記のとおり、会社の業務の適正を確保するための体制に関する基本方針を整備しております。当該基本方針については、必要に応じて見直しを行い、取締役会に報告するとともに、運用上の不備については、適宜是正・改善し、適切な内部統制システムの構築、維持に努めております。

また、役職員を対象にコンプライアンス研修を実施するとともに、社内報への掲載やイントラネットでの掲示等を通じて、「行動指針」、「コンプライアンス通報窓口」の周知を図るなど、継続的にコンプライアンス教育を行うほか、コンプライアンス委員会は、定期的に取り締役に活動報告を行い、コンプライアンス経営の推進を図っております。

以上のご報告における記載金額及び株式数は、表示単位未満を切り捨てにより表示しております。

## 7. 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、積極的に適正な利益配分を行うことは、社会への還元とも併せ企業経営の重要な課題であると認識しており、利益水準を勘案した安定配当を継続して行うことを基本方針としております。

内部留保資金の用途につきましては、企業規模の拡大により経営基盤の確立を図るために必要な設備投資資金に充当しつつ、経営体質の充実強化を図り、資本効率の向上に努めてまいります。

当期は平成29年11月9日に中間配当として1株当たり25円を実施しており、期末配当25円と合わせて、1株当たり50円の剰余金の配当を予定しております。

# 連結貸借対照表

(平成30年2月28日現在)

(単位：百万円未満切捨表示)

| 資 産 の 部                |                  | 負 債 の 部                      |                  |
|------------------------|------------------|------------------------------|------------------|
| 科 目                    | 金 額              | 科 目                          | 金 額              |
| <b>流 動 資 産</b>         | <b>(80,925)</b>  | <b>流 動 負 債</b>               | <b>(70,779)</b>  |
| 現 金 及 び 預 金            | 6,563            | 買 掛 金                        | 22,031           |
| 売 掛 金                  | 4,380            | 電 子 記 録 債 務                  | 1,813            |
| 商 品 及 び 製 品            | 62,510           | 短 期 借 入 金                    | 2,500            |
| 原 材 料 及 び 貯 蔵 品        | 791              | 1 年 内 返 済 予 定 の 長 期 借 入 金    | 27,624           |
| 前 渡 金                  | 19               | リ ー ス 債 務                    | 1,657            |
| 前 払 費 用                | 3,828            | 未 払 金                        | 6,174            |
| 繰 延 税 金 資 産            | 1,458            | 未 払 費 用                      | 1,720            |
| そ の 他                  | 1,661            | 未 払 法 人 税 等                  | 3,444            |
| 貸 倒 引 当 金              | △288             | 未 払 消 費 税 等                  | 272              |
| <b>固 定 資 産</b>         | <b>(218,352)</b> | 前 受 収 益                      | 1,126            |
| <b>有 形 固 定 資 産</b>     | <b>(163,391)</b> | 賞 与 引 当 金                    | 1,457            |
| 建 物 及 び 構 築 物          | 95,518           | 役 員 賞 与 引 当 金                | 179              |
| 機 械 装 置 及 び 運 搬 具      | 882              | そ の 他                        | 778              |
| 工 具 、 器 具 及 び 備 品      | 3,481            | <b>固 定 負 債</b>               | <b>(123,122)</b> |
| 土 地                    | 38,633           | 長 期 借 入 金                    | 65,262           |
| リ ー ス 資 産              | 23,898           | リ ー ス 債 務                    | 26,338           |
| 建 設 仮 勘 定              | 977              | 受 入 保 証 金                    | 12,276           |
| <b>無 形 固 定 資 産</b>     | <b>(6,552)</b>   | 長 期 未 払 金                    | 10,713           |
| の れ ん 権                | 900              | 商 品 自 主 回 収 関 連 損 失 引 当 金    | 1,469            |
| 借 地 権                  | 4,468            | 資 産 除 去 債 務                  | 6,462            |
| ソ フ ト ウ ェ ア            | 1,110            | そ の 他                        | 600              |
| そ の 他                  | 72               | <b>負 債 合 計</b>               | <b>193,902</b>   |
| <b>投 資 そ の 他 の 資 産</b> | <b>(48,408)</b>  | <b>純 資 産 の 部</b>             |                  |
| 投 資 有 価 証 券            | 2,398            | <b>株 主 資 本</b>               | <b>(105,099)</b> |
| 長 期 貸 付 金              | 92               | 資 本 本 金                      | 17,658           |
| 長 期 前 払 費 用            | 1,958            | 資 本 剰 余 金                    | 17,921           |
| 差 入 保 証 金              | 43,297           | 利 益 剰 余 金                    | 69,935           |
| 繰 延 税 金 資 産            | 685              | 自 己 株 式                      | △415             |
| そ の 他                  | 0                | <b>そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額</b> | <b>(276)</b>     |
| 貸 倒 引 当 金              | △25              | そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金      | 311              |
|                        |                  | 繰 延 ヘ ッ ジ 損 益                | △35              |
| <b>資 産 合 計</b>         | <b>299,278</b>   | <b>純 資 産 合 計</b>             | <b>105,375</b>   |
|                        |                  | <b>負 債 純 資 産 合 計</b>         | <b>299,278</b>   |

## 連結損益計算書

(平成29年3月1日から  
平成30年2月28日まで)

(単位：百万円未満切捨表示)

| 科 目                           | 金 額   | 金 額     |
|-------------------------------|-------|---------|
| 売 上 高                         |       | 302,207 |
| 売 上 原 価                       |       | 190,738 |
| 売 上 総 利 益                     |       | 111,468 |
| 営 業 収 入                       |       | 13,874  |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費           |       | 107,970 |
| 営 業 利 益                       |       | 17,372  |
| 営 業 外 収 益                     |       |         |
| 受 取 利 息 及 び 配 当 金             | 116   |         |
| 受 取 保 険 金                     | 118   |         |
| 為 替 差 益                       | 289   |         |
| 匿 名 組 合 投 資 利 益               | 266   |         |
| そ の 他                         | 279   | 1,070   |
| 営 業 外 費 用                     |       |         |
| 支 払 利 息                       | 2,110 |         |
| そ の 他                         | 162   | 2,273   |
| 経 常 利 益                       |       | 16,170  |
| 特 別 利 益                       |       |         |
| 受 入 保 証 金 解 約 益               | 377   |         |
| そ の 他                         | 36    | 413     |
| 特 別 損 失                       |       |         |
| 減 損 損 失                       | 1,892 |         |
| そ の 他                         | 25    | 1,917   |
| 税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益         |       | 14,666  |
| 法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税       | 5,083 |         |
| 法 人 税 等 調 整 額                 | △448  | 4,635   |
| 当 期 純 利 益                     |       | 10,031  |
| 親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益 |       | 10,031  |

# 貸借対照表

(平成30年2月28日現在)

(単位：百万円未満切捨表示)

| 資 産 の 部                |                  | 負 債 の 部                   |                  |
|------------------------|------------------|---------------------------|------------------|
| 科 目                    | 金 額              | 科 目                       | 金 額              |
| <b>流 動 資 産</b>         | <b>(78,988)</b>  | <b>流 動 負 債</b>            | <b>(69,041)</b>  |
| 現 金 及 び 預 金            | 5,926            | 買 掛 金                     | 21,489           |
| 売 掛 金                  | 4,263            | 電 子 記 録 債 務               | 1,813            |
| 商 品 及 び 製 品            | 61,377           | 短 期 借 入 金                 | 1,500            |
| 原 材 料 及 び 貯 蔵 品        | 791              | 1 年 内 返 済 予 定 の 長 期 借 入 金 | 27,624           |
| 前 払 費 用                | 19               | リ ー ス 債 務                 | 1,657            |
| 前 払 延 税 金              | 3,778            | 未 払 金                     | 6,121            |
| そ の 他 の 資 産            | 1,439            | 未 払 法 人 費 用               | 1,636            |
| 貸 倒 引 当 金              | 1,680            | 未 払 消 費 税 等               | 3,431            |
|                        | △288             | 未 前 受 取 益                 | 270              |
| <b>固 定 資 産</b>         | <b>(216,880)</b> | 賞 与 引 当 金                 | 1,126            |
| <b>有 形 固 定 資 産</b>     | <b>(162,132)</b> | 賞 与 引 当 金                 | 1,427            |
| 建 物                    | 90,707           | 役 員 賞 与 引 当 金             | 179              |
| 構 築 物                  | 4,663            | そ の 他                     | 764              |
| 機 械 及 び 装 置            | 761              | <b>固 定 負 債</b>            | <b>(121,394)</b> |
| 車 両 運 搬 具              | 120              | 長 期 借 入 金                 | 63,762           |
| 工 具 、 器 具 及 び 備 品      | 3,442            | リ ー ス 債 務                 | 26,338           |
| 土 地                    | 37,560           | 受 入 保 証 金                 | 12,256           |
| 一 般 資 産                | 23,898           | 長 期 未 払 金                 | 10,713           |
| 建 設 仮 勘 定              | 977              | 商 品 自 主 回 収 関 連 損 失 引 当 金 | 1,469            |
| <b>無 形 固 定 資 産</b>     | <b>(6,532)</b>   | 資 産 除 去 債 務               | 6,261            |
| の れ 他                  | 900              | そ の 他                     | 592              |
| 借 地 権                  | 4,468            | <b>負 債 合 計</b>            | <b>190,435</b>   |
| ソ フ ト ウ ェ ア            | 1,090            | <b>純 資 産 の 部</b>          |                  |
| そ の 他                  | 72               | <b>株 主 資 本</b>            | <b>(105,157)</b> |
| <b>投 資 そ の 他 の 資 産</b> | <b>(48,215)</b>  | 資 本 金                     | (17,658)         |
| 投 資 有 価 証 券            | 855              | 資 本 剰 余 金                 | (17,921)         |
| 関 係 会 社 株 式            | 371              | 資 本 準 備 金                 | 17,893           |
| 関 係 会 社 出 資 金          | 1,533            | そ の 他 資 本 剰 余 金           | 28               |
| 長 期 貸 付 金              | 79               | 利 益 剰 余 金                 | (69,992)         |
| 長 期 前 払 費 用            | 1,950            | 利 益 準 備 金                 | 111              |
| 差 入 保 証 金              | 42,765           | そ の 他 利 益 剰 余 金           | (69,881)         |
| 繰 延 税 金                | 685              | 別 途 積 立 金                 | 60,310           |
| そ の 他                  | 0                | 繰 越 利 益 剰 余 金             | 9,571            |
| 貸 倒 引 当 金              | △25              | <b>自 己 株 式</b>            | <b>(△415)</b>    |
| <b>資 産 合 計</b>         | <b>295,869</b>   | 評 価 ・ 換 算 差 額 等           | (276)            |
|                        |                  | そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 益   | 311              |
|                        |                  | 繰 延 ヘ ッ ジ 損 益             | △35              |
|                        |                  | <b>純 資 産 合 計</b>          | <b>105,433</b>   |
|                        |                  | <b>負 債 純 資 産 合 計</b>      | <b>295,869</b>   |

# 損益計算書

(平成29年3月1日から  
平成30年2月28日まで)

(単位：百万円未満切捨表示)

| 科 目                     | 金 額   | 金 額     |
|-------------------------|-------|---------|
| 売 上 高                   |       | 297,271 |
| 売 上 原 価                 |       | 187,369 |
| 売 上 総 利 益               |       | 109,901 |
| 営 業 収 入                 |       | 13,848  |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費     |       | 106,267 |
| 営 業 利 益                 |       | 17,482  |
| 営 業 外 収 益               |       |         |
| 受 取 利 息 及 び 配 当 金       | 116   |         |
| 受 取 保 険 金               | 118   |         |
| 為 替 差 益                 | 289   |         |
| 匿 名 組 合 投 資 利 益         | 266   |         |
| そ の 他                   | 222   | 1,015   |
| 営 業 外 費 用               |       |         |
| 支 払 利 息                 | 2,100 |         |
| そ の 他                   | 161   | 2,261   |
| 経 常 利 益                 |       | 16,235  |
| 特 別 利 益                 |       |         |
| 受 入 保 証 金 解 約 益         | 377   |         |
| そ の 他                   | 36    | 413     |
| 特 別 損 失                 |       |         |
| 減 損 損 失                 | 1,892 |         |
| そ の 他                   | 25    | 1,917   |
| 税 引 前 当 期 純 利 益         |       | 14,732  |
| 法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税 | 5,073 |         |
| 法 人 税 等 調 整 額           | △430  | 4,643   |
| 当 期 純 利 益               |       | 10,088  |

# 連結計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

平成30年4月10日

コーナン商事株式会社

取締役会 御中

### 有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 石 黒 訓 ㊞

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 奥 村 孝 司 ㊞

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、コーナン商事株式会社の平成29年3月1日から平成30年2月28日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

#### 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、コーナン商事株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上



# 計算書類に係る会計監査報告

## 独立監査人の監査報告書

平成30年4月10日

コーナン商事株式会社

取締役会 御中

### 有限責任監査法人トーマツ

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 石 黒 訓 ㊞

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 奥 村 孝 司 ㊞

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、コーナン商事株式会社の平成29年3月1日から平成30年2月28日までの第41期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

#### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査役会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、平成29年3月1日から平成30年2月28日までの第41期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本部及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。なお、財務報告に係る内部統制については、取締役等及び会計監査人から当該内部統制の評価及び監査の状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
  - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務執行についても、財務報告に係る内部統制を含め、指摘すべき事項は認められません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成30年4月12日

コーナン商事株式会社 監査役会

常勤監査役 西 田 英 治 印

常勤監査役 宮 地 信 行 印

社外監査役 吉 塚 健 印

社外監査役 奥 田 純 司 印

社外監査役 小 倉 健之亮 印

以 上

# 株主総会参考書類

## 議案及び参考事項

### 第1号議案 剰余金処分の件

剰余金処分につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

#### 1. 期末配当に関する事項

第41期の期末配当につきましては、当事業年度の業績ならびに今後の事業展開等を勘案いたしまして、以下のとおりといたしたいと存じます。

##### (1) 配当財産の種類

金銭といたします。

##### (2) 配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社普通株式1株につき、金25円といたしたいと存じます。

なお、この場合の配当総額は862,041,000円となります。

##### (3) 剰余金の配当が効力を生じる日

平成30年5月25日といたしたいと存じます。

#### 2. その他の剰余金の処分に関する事項

内部留保につきましては、将来の積極的な事業展開に備えた経営基盤の強化を図るため、以下のとおりといたしたいと存じます。

##### (1) 増加する剰余金の項目とその額

別途積立金 7,500,000,000円

##### (2) 減少する剰余金の項目とその額

繰越利益剰余金 7,500,000,000円

## 第2号議案 取締役11名選任の件

取締役全員13名は、本總會終結の時をもって任期満了となります。つきましては、経営機構改革を実施し、取締役会において戦略的かつ機動的に意思決定が行なえるよう2名減員し、取締役11名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は、次のとおりであります。

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                                                                   | ふ り が な<br>氏 ( 生 年 月 日 )                                                                                   | 略 歴 、 当 社 に お け る 地 位 、 担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1                                                                                                                                                                                                                                           | <p style="text-align: center;">【 再 任 】<br/>【 社 内 】</p> <p>ひきだ なお た ろ う<br/>定 田 直 太 郎<br/>(昭和31年10月9日生)</p> | <p>昭和54年4月 当社入社<br/>昭和62年4月 取締役店舗運営部長<br/>昭和63年4月 株式会社泉北サービス代表取締役社長<br/>平成元年4月 当社常務取締役事業本部長<br/>平成3年3月 取締役副社長<br/>平成5年3月 取締役副社長開発本部長<br/>平成6年7月 取締役副社長経営企画室長<br/>平成11年12月 大阪エイチシー株式会社代表取締役社長(現任)<br/>平成12年11月 当社取締役副社長営業本部長(兼)海外商品部長<br/>平成13年12月 取締役副社長営業統轄<br/>平成14年5月 代表取締役副社長営業統轄<br/>平成18年2月 代表取締役副社長第2営業統轄<br/>平成18年5月 代表取締役副社長第2営業統轄(兼)リフォーム事業部長<br/>平成19年9月 コーナンロジスティクス株式会社代表取締役社長(現任)<br/>平成20年5月 当社代表取締役副社長第2営業統轄<br/>平成25年11月 代表取締役社長第1営業統轄(兼)第2営業統轄<br/>平成25年12月 代表取締役社長<br/>平成27年1月 代表取締役社長営業統括本部長<br/>平成27年10月 代表取締役社長商品統括本部長<br/>平成28年5月 堺中央総合卸売市場株式会社代表取締役社長<br/>平成29年3月 当社代表取締役社長お客様サービス部・品質保証部・商品開発部・人事部担当<br/>平成29年5月 株式会社ビーバートザン代表取締役会長(現任)<br/>平成30年1月 当社代表取締役社長(現任)</p> |          |
|                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                            | 所有する当社株式の数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 17,950百株 |
|                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                            | 取締役会への出席状況(出席回数/開催回数)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 12回/12回  |
| <p>(取締役候補者とした理由)</p> <p>疋田直太郎氏は、取締役に就任以降これまで開発関係、管理関係、営業関係、商品関係の部門に携わり、代表取締役社長に就任以降は経営全般を統括してまいりました。現在は代表取締役社長として、経営全般の意思決定を行っております。</p> <p>同氏は、当社の経営全般に関する豊富な経験、実績と幅広い見識を有しており、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に寄与できると判断し、取締役として選任をお願いするものであります。</p> |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |

| 候補者<br>番号 | ふりがな<br>(生年月日)                                                                                              | 略歴、当社における地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 2         | <p style="text-align: center;">【 再 任 】<br/>【 社 内 】</p> <p>みや なが しゅんいち ろう<br/>宮 永 俊 一 郎<br/>(昭和30年3月8日生)</p> | <p>昭和54年4月 株式会社日本興業銀行(現 株式会社みずほ銀行)入行<br/>平成20年3月 当社出向 執行役員経営企画グループマネージャー(兼)IR広報室長代行<br/>平成21年6月 当社転籍 執行役員経営企画グループマネージャー(兼)IR広報室長<br/>平成22年5月 上席執行役員経営企画部長(兼)IR広報室長<br/>平成23年5月 取締役・上席執行役員経営企画部長(兼)IR広報室長<br/>平成26年5月 常務取締役・上席執行役員管理本部長(兼)総合企画部長<br/>平成27年10月 常務取締役・上席執行役員管理統括本部長(兼)総合企画本部長<br/>平成29年3月 常務取締役・上席執行役員店舗企画部・開発部・総務部・システム部・経営企画部・<br/>財務部・経理部担当<br/>平成30年1月 常務取締役・上席執行役員システム部・経理部・財務部・IR広報室・グループ管理<br/>部担当(現任)</p> |         |
|           |                                                                                                             | 所有する当社株式の数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 135百株   |
|           |                                                                                                             | 取締役会への出席状況(出席回数/開催回数)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 12回/12回 |
|           |                                                                                                             | <p>(取締役候補者とした理由)</p> <p>宮永俊一郎氏は、取締役に就任以降これまで主に管理関係の部門に携わってまいりました。現在はシステム部・経理部・財務部・IR広報室・グループ管理部担当として、重要な業務執行及び経営の意思決定を行っております。</p> <p>同氏は、当社の事業・業務に関する豊富な経験、実績と幅広い見識を有しており、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に寄与できると判断し、取締役として選任をお願いするものであります。</p>                                                                                                                                                                                         |         |
| 3         | <p style="text-align: center;">【 再 任 】<br/>【 社 内 】</p> <p>か とう たか あき<br/>加 藤 高 明<br/>(昭和36年2月15日生)</p>      | <p>昭和59年4月 株式会社住友銀行(現 株式会社三井住友銀行)入行<br/>平成26年5月 当社出向 顧問<br/>平成26年5月 当社転籍 常務取締役・上席執行役員社長室長<br/>平成27年5月 常務取締役・上席執行役員社長室長(兼)東日本担当<br/>平成27年10月 常務取締役・上席執行役員営業統括本部長(兼)HC営業本部長<br/>平成29年3月 常務取締役・上席執行役員営業企画推進部・第1HC営業部・第2HC営業部・海外<br/>営業部・販売促進部担当<br/>平成30年1月 常務取締役・上席執行役員営業企画推進部・法人営業部・第1HC営業部・第2HC<br/>営業部担当(現任)</p>                                                                                                              |         |
|           |                                                                                                             | 所有する当社株式の数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 55百株    |
|           |                                                                                                             | 取締役会への出席状況(出席回数/開催回数)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 12回/12回 |
|           |                                                                                                             | <p>(取締役候補者とした理由)</p> <p>加藤高明氏は、取締役に就任以降これまで主に営業関係の部門に携わってまいりました。現在は営業企画推進部・法人営業部・第1HC営業部・第2HC営業部担当として、重要な業務執行及び経営の意思決定を行っております。</p> <p>同氏は、当社の事業・業務に関する豊富な経験、実績と幅広い見識を有しており、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に寄与できると判断し、取締役として選任をお願いするものであります。</p>                                                                                                                                                                                        |         |

| 候補者<br>番号             | ふ<br>氏<br>り<br>が<br>な<br>(生年月日)                                      | 略歴、当社における地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |      |                       |         |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|-----------------------|---------|
| 4                     | <p>【再任】<br/>【社内】</p> <p>さかき うえだ まもる<br/>榊 枝 守<br/>(昭和29年2月18日生)</p>  | <p>昭和54年11月 株式会社ケーヨー入社<br/>平成16年11月 株式会社服部コーワホールディング入社<br/>平成17年2月 当社入社<br/>平成22年5月 執行役員商品企画部長<br/>平成23年5月 取締役・上席執行役員商品企画部長<br/>平成25年12月 取締役・上席執行役員人事総務本部長<br/>平成26年5月 取締役・上席執行役員人事総務システム部長<br/>平成27年1月 常務取締役・上席執行役員商品本部長<br/>平成27年5月 常務取締役・上席執行役員商品本部長(兼)品質保証室長<br/>平成28年9月 常務取締役・上席執行役員商品本部長(兼)商品企画開発部長<br/>平成29年3月 常務取締役・上席執行役員商品部・既存店対策部担当<br/>平成29年5月 株式会社ビーパートザン代表取締役社長(現任)<br/>平成30年1月 当社常務取締役・上席執行役員(現任)</p> | <table border="1"> <tr> <td data-bbox="1226 580 1221 606">所有する当社株式の数</td> <td data-bbox="1226 580 1347 606">31百株</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1226 610 1221 636">取締役会への出席状況(出席回数/開催回数)</td> <td data-bbox="1226 610 1347 636">12回/12回</td> </tr> </table> <p>(取締役候補者とした理由)<br/>榊枝守氏は、取締役に就任以降これまで主に商品関係、品質保証関係の部門に携わってまいりました。現在は主に子会社である株式会社ビーパートザンについての重要な業務執行及び経営の意思決定を行っております。<br/>同氏は、当社の事業・業務に関する豊富な経験、実績と幅広い見識を有しており、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に寄与できると判断し、取締役として選任をお願いするものであります。</p> | 所有する当社株式の数 | 31百株 | 取締役会への出席状況(出席回数/開催回数) | 12回/12回 |
| 所有する当社株式の数            | 31百株                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |      |                       |         |
| 取締役会への出席状況(出席回数/開催回数) | 12回/12回                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |      |                       |         |
| 5                     | <p>【再任】<br/>【社内】</p> <p>た なか よし ひろ<br/>田 中 美 博<br/>(昭和41年5月13日生)</p> | <p>昭和60年3月 当社入社<br/>平成22年12月 上席執行役員ホームストック事業部長(兼)アグリビジネス部長<br/>平成23年5月 取締役・上席執行役員ホームストック事業部長(兼)アグリビジネス部長<br/>平成23年7月 取締役・上席執行役員ホームストック事業部長<br/>平成24年1月 取締役・上席執行役員開発部長<br/>平成26年5月 取締役・上席執行役員商品開発本部長<br/>平成27年10月 取締役・上席執行役員海外新規事業関連担当(兼)商品開発本部長<br/>平成28年2月 KOHNAN VIETNAM COMPANY LIMITED会長(非常勤)(現任)<br/>平成29年3月 取締役・上席執行役員海外営業部長(現任)</p>                                                                           | <table border="1"> <tr> <td data-bbox="1226 1124 1221 1150">所有する当社株式の数</td> <td data-bbox="1226 1124 1347 1150">8百株</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1226 1155 1221 1180">取締役会への出席状況(出席回数/開催回数)</td> <td data-bbox="1226 1155 1347 1180">12回/12回</td> </tr> </table> <p>(取締役候補者とした理由)<br/>田中美博氏は、取締役に就任以降これまで主に営業関係、商品関係の部門に携わってまいりました。現在は海外営業部長として、重要な業務執行及び経営の意思決定を行っております。<br/>同氏は、当社の事業・業務に関する豊富な経験、実績と幅広い見識を有しており、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に寄与できると判断し、取締役として選任をお願いするものであります。</p>         | 所有する当社株式の数 | 8百株  | 取締役会への出席状況(出席回数/開催回数) | 12回/12回 |
| 所有する当社株式の数            | 8百株                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |      |                       |         |
| 取締役会への出席状況(出席回数/開催回数) | 12回/12回                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            |      |                       |         |

| 候補者<br>番号             | ふ<br>氏<br>( 生 年 月 日 )                                        | 略 歴 、 当 社 に お け る 地 位 、 担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |      |                       |         |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|-----------------------|---------|
| 6                     | 【 再 任 】<br>【 社 内 】<br>たけ うち えい ご<br>竹 内 栄 吾<br>(昭和43年2月21日生) | <p>昭和61年3月 当社入社<br/>           平成23年5月 上席執行役員PRO事業部長<br/>           平成24年5月 取締役・上席執行役員PRO事業部長<br/>           平成25年12月 取締役・上席執行役員第2営業本部長<br/>           平成27年1月 取締役・上席執行役員業態開発本部長(兼)販売促進本部長<br/>           平成27年10月 取締役・上席執行役員業態開発本部長<br/>           平成29年3月 取締役・上席執行役員リフォーム営業部・Eビジネス営業部・PRO営業部担当<br/>           平成30年1月 取締役・上席執行役員経営企画部・EC営業部担当(現任)</p> <table border="1" data-bbox="429 429 1347 489"> <tr> <td>所有する当社株式の数</td> <td>12百株</td> </tr> <tr> <td>取締役会への出席状況(出席回数/開催回数)</td> <td>12回/12回</td> </tr> </table> <p>(取締役候補者とした理由)<br/>           竹内栄吾氏は、取締役に就任以降これまで主に営業関係の部門に携わってまいりました。現在は経営企画部・EC営業部担当として、重要な業務執行及び経営の意思決定を行っております。<br/>           同氏は、当社の事業・業務に関する豊富な経験、実績と幅広い見識を有しており、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に寄与できると判断し、取締役として選任をお願いするものであります。</p> | 所有する当社株式の数 | 12百株 | 取締役会への出席状況(出席回数/開催回数) | 12回/12回 |
| 所有する当社株式の数            | 12百株                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |      |                       |         |
| 取締役会への出席状況(出席回数/開催回数) | 12回/12回                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |      |                       |         |
| 7                     | 【 再 任 】<br>【 社 内 】<br>むら かみ ふみ ひこ<br>村 上 文 彦<br>(昭和47年7月3日生) | <p>平成8年10月 当社入社<br/>           平成27年1月 執行役員第2HC営業部長<br/>           平成27年5月 取締役・上席執行役員第2HC営業部長(現任)<br/>           平成29年5月 株式会社ビーパートザン常務取締役<br/>           平成30年1月 株式会社ビーパートザン取締役(非常勤)(現任)</p> <table border="1" data-bbox="429 822 1347 883"> <tr> <td>所有する当社株式の数</td> <td>21百株</td> </tr> <tr> <td>取締役会への出席状況(出席回数/開催回数)</td> <td>12回/12回</td> </tr> </table> <p>(取締役候補者とした理由)<br/>           村上文彦氏は、取締役に就任以降これまで主に営業関係の部門に携わってまいりました。現在は第2HC営業部長として、また、子会社である株式会社ビーパートザンについての重要な業務執行及び経営の意思決定を行っております。<br/>           同氏は、当社の事業・業務に関する豊富な経験、実績と幅広い見識を有しており、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に寄与できると判断し、取締役として選任をお願いするものであります。</p>                                                                                                                                        | 所有する当社株式の数 | 21百株 | 取締役会への出席状況(出席回数/開催回数) | 12回/12回 |
| 所有する当社株式の数            | 21百株                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |      |                       |         |
| 取締役会への出席状況(出席回数/開催回数) | 12回/12回                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |            |      |                       |         |



| 候補者<br>番号 | ふ り が な<br>氏 ( 生 年 月 日 )                                   | 略 歴 、 当 社 に お け る 地 位 、 担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況                                                                                                                                                                                                                     |         |
|-----------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 8         | 【 再 任 】<br>【 社 内 】<br>なり た ゆき お<br>成 田 幸 夫<br>(昭和30年6月6日生) | 昭和53年4月 株式会社紀陽銀行入行<br>平成22年6月 同行常務取締役<br>平成27年6月 同行専務取締役<br>平成28年7月 当社出向 執行役員特命担当<br>平成29年1月 執行役員お客様サービス室・品質保証室・特命担当<br>平成29年3月 執行役員お客様サービス部・品質保証部・特命担当<br>平成29年5月 取締役・上席執行役員お客様サービス部・品質保証部・店舗企画部・開発部・総務部<br>担当<br>平成30年1月 取締役・上席執行役員お客様サービス部・品質保証部・店舗企画部・開発部担当(現任) |         |
|           |                                                            | 所有する当社株式の数                                                                                                                                                                                                                                                          | 11百株    |
|           |                                                            | 取締役会への出席状況(出席回数/就任以降の開催回数)                                                                                                                                                                                                                                          | 10回/10回 |
|           |                                                            | (取締役候補者とした理由)<br>成田幸夫氏は、現在はお客様サービス部・品質保証部・店舗企画部・開発部担当として、重要な業務執行及び経営の意思決定を行っております。<br>同氏は、当社の事業・業務に関する豊富な経験、実績と幅広い見識を有しており、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に寄与できると判断し、取締役として選任をお願いするものであります。                                                                                  |         |

| 候補者<br>番号                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ふりがな<br>(生年月日)                                  | 略歴、当社における地位、担当及び重要な兼職の状況                                                                                                                                                                              |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 【再任】<br>【社外】<br>たばみ<br>田端 晃<br>(昭和34年3月21日生)    | <p>平成4年4月 弁護士登録<br/>大江橋法律事務所(現 弁護士法人大江橋法律事務所)入所</p> <p>平成10年4月 田端晃弁護士事務所(現 弁護士法人田端綜合法律事務所)開業(現任)</p> <p>平成12年6月 エレコム株式会社社外監査役(現任)</p> <p>平成22年9月 株式会社ECC社外監査役</p> <p>平成26年5月 当社社外取締役(現任)</p>          |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                 | 所有する当社株式の数                                                                                                                                                                                            | -       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                 | 取締役会への出席状況(出席回数/開催回数)                                                                                                                                                                                 | 12回/12回 |
| <p>(社外取締役候補者とした理由及び職務を適切に遂行できると判断した理由)</p> <p>田端晃氏は、弁護士として、企業の法務に関する豊富な経験、実績と幅広い見識を有しており、また、業務執行を行う経営陣から独立した客観的な立場にあることから、当社経営に資するところが大きいと判断し、社外取締役として選任をお願いするものであります。なお、同氏は直接会社経営に関与された経験はありませんが、上記の理由により社外取締役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断いたしました。</p> <p>(独立性に関する事項)</p> <p>同氏は、当社の定める社外役員の独立性判断基準を満たしており、独立性を有しております。なお、当社は、同氏を一般株主と利益相反が生じるおそれがない独立役員として、東京証券取引所に届け出ており、同氏の再任が承認された場合、当該届け出を継続する予定であります。</p> <p>(社外取締役としての在任期間)</p> <p>当社の社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって4年となります。</p> <p>(責任限定契約)</p> <p>当社は、同氏との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、同氏の再任が承認された場合、当該契約を継続する予定であります。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額としております。</p> |                                                 |                                                                                                                                                                                                       |         |
| 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 【再任】<br>【社外】<br>おおた<br>太田 垣 啓 一<br>(昭和19年7月4日生) | <p>昭和42年4月 東洋曹達工業株式会社(現 東ソー株式会社)入社</p> <p>平成12年6月 同社常務取締役</p> <p>平成16年6月 同社代表取締役専務取締役</p> <p>平成22年6月 同社代表取締役副社長</p> <p>平成24年6月 太平洋セメント株式会社社外監査役</p> <p>平成26年6月 当社社外取締役</p> <p>平成28年5月 当社社外取締役(現任)</p> |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                 | 所有する当社株式の数                                                                                                                                                                                            | -       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                 | 取締役会への出席状況(出席回数/開催回数)                                                                                                                                                                                 | 12回/12回 |
| <p>(社外取締役候補者とした理由)</p> <p>太田垣啓一氏は、大手総合化学企業である東ソー株式会社の代表取締役副社長を歴任するなど、企業の経営に関する豊富な経験、実績と幅広い見識を有しており、また、業務執行を行う経営陣から独立した客観的な立場にあることから、当社経営に資するところが大きいと判断し、社外取締役として選任をお願いするものであります。</p> <p>(独立性に関する事項)</p> <p>同氏は、当社の定める社外役員の独立性判断基準を満たしており、独立性を有しております。なお、当社は、同氏を一般株主と利益相反が生じるおそれがない独立役員として、東京証券取引所に届け出ており、同氏の再任が承認された場合、当該届け出を継続する予定であります。</p> <p>(社外取締役としての在任期間)</p> <p>当社の社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって2年となります。</p> <p>(責任限定契約)</p> <p>当社は、同氏との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、同氏の再任が承認された場合、当該契約を継続する予定であります。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額としております。</p>                                                             |                                                 |                                                                                                                                                                                                       |         |

| 候補者<br>番号 | ふ り が な<br>氏 ( 生 年 月 日 )                                      | 略 歴 、 当 社 に お け る 地 位 、 担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |
|-----------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 11        | 【 再 任 】<br>【 社 外 】<br><br>に 似 鳥 昭 雄<br>( 昭 和 19 年 3 月 5 日 生 ) | <p>昭和47年3月 似鳥家具卸センター株式会社(現 株式会社ニトリホールディングス)設立 同社専務取締役</p> <p>昭和53年5月 同社代表取締役社長</p> <p>平成22年3月 株式会社デコホーム代表取締役社長(現任)</p> <p>平成22年5月 明応商貿(上海)有限公司董事長</p> <p>平成24年5月 NITORI USA, INC.取締役会長</p> <p>平成26年5月 株式会社ニトリ代表取締役会長(現任)</p> <p>株式会社ニトリファシリティ代表取締役会長(現任)</p> <p>平成27年3月 株式会社ニトリパブリック代表取締役会長</p> <p>平成27年5月 株式会社ホームロジスティクス取締役最高顧問</p> <p>平成28年2月 株式会社ニトリホールディングス代表取締役会長(現任)</p> <p>平成28年5月 当社社外取締役(現任)</p> <p>平成28年6月 似鳥(中国)投資有限公司董事長</p> <p>平成29年3月 株式会社ニトリパブリック取締役ファウンダー(現任)</p> <p>平成29年5月 株式会社イズミ社外取締役(現任)</p> <p>株式会社ホームロジスティクス取締役ファウンダー(現任)</p>                                             |         |
|           |                                                               | 所有する当社株式の数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -       |
|           |                                                               | 取締役会への出席状況(出席回数/開催回数)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 11回/12回 |
|           |                                                               | <p>(社外取締役候補者とした理由)</p> <p>似鳥昭雄氏は、日本最大級のホームファニッシングチェーンであるニトリグループの株式会社ニトリホールディングス代表取締役会長であるなど、企業の経営に関する豊富な経験、実績と幅広い見識を有しており、また、業務執行を行う経営陣から独立した客観的な立場にあることから、当社経営に資するところが大きいと判断し、社外取締役として選任をお願いするものであります。</p> <p>(独立性に関する事項)</p> <p>同氏は、当社の定める社外役員の独立性判断基準を満たしており、独立性を有しております。なお、当社は、同氏を一般株主と利益相反が生じるおそれがない独立役員として、東京証券取引所に届け出ており、同氏の再任が承認された場合、当該届け出を継続する予定であります。</p> <p>(社外取締役としての在任期間)</p> <p>当社の社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって2年となります。</p> <p>(責任限定契約)</p> <p>当社は、同氏との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、同氏の再任が承認された場合、当該契約を継続する予定であります。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額としております。</p> |         |

- (注) 1. 田端晃氏、太田垣啓一氏、似鳥昭雄氏は、社外取締役候補者であります。
2. 各取締役候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。

### 第3号議案 監査役1名選任の件

監査役西田英治氏は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、監査役1名の選任をお願いしたいと存じます。なお、本議案につきましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は、次のとおりであります。

| ふ<br>氏<br>(<br>生<br>年<br>月<br>日<br>)                      | 略 歴、 当 社 に お け る 地 位 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況                                                                                                                                                                                                                                                                                             |      |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 【 再 任 】<br>にし<br>だ<br>西 田 英 治<br>えい<br>じ<br>(昭和31年12月9日生) | 昭和62年4月 株式会社NBC総合経営研究所入社<br>平成6年7月 当社入社<br>平成7年12月 経部次長兼経理課長<br>平成12年3月 経理部部長<br>平成12年11月 執行役員経部経理グループマネージャー<br>執行役員経部経理担当グループマネージャー<br>平成16年1月 執行役員営業管理部長<br>平成17年2月 執行役員経営効率改善プロジェクトリーダー(兼)業務グループマネージャー<br>平成17年9月 執行役員海外商品部貿易業務支援グループ(兼)業務グループマネージャー<br>平成21年2月 執行役員資産管理グループマネージャー<br>平成21年5月 資産管理グループマネージャー<br>平成26年5月 常勤監査役(現任) |      |
|                                                           | 所有する当社株式の数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 96百株 |
|                                                           | (監査役候補者とした理由)<br>西田英治氏は、当社入社後、経理部門を中心とした要職を歴任し、幅広い業務に精通しており、監査機能の発揮が期待できることから、引き続き、監査役として選任をお願いするものであります。                                                                                                                                                                                                                            |      |

(注) 監査役候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。

## (参考) 社外役員独立性判断基準

当社において、社外取締役及び社外監査役が独立性を有すると判断するには、当該社外取締役及び社外監査役が、以下のいずれにも該当する者であってはならない。

### 1. 当社及び当社の子会社の業務執行取締役等

- (1) 最近10年間に於いて、当社及び当社の子会社の業務執行取締役又は使用人であった者
- (2) 最近10年間に於いて、当社及び当社の子会社の業務執行取締役又は重要な使用人であった者の配偶者又は二親等内の親族（以下「近親者」という。）

### 2. 主要株主の業務執行取締役等

- (1) 最近5年間に於いて、当社の個人主要株主であった者（議決権所有割合10%以上の株主。）又はその近親者
- (2) 最近5年間に於いて、当社の法人主要株主の業務執行取締役又は重要な使用人であった者若しくはその近親者
- (3) 当社が主要株主である会社の業務執行取締役又は重要な使用人

### 3. 主要取引先の業務執行取締役等

- (1) 最近3年間に於いて、当社を主要取引先としていた会社（その会社の年間売上高の2%以上の支払いを、当社から受けた会社。）の業務執行取締役又は重要な使用人であった者若しくはその近親者
- (2) 最近3年間に於いて、当社の主要取引先であった会社（当社に対して、当社の年間売上高の2%以上の支払いを行った会社。）の業務執行取締役又は重要な使用人であった者若しくはその近親者
- (3) 最近3年間に於いて、当社の主要取引金融機関（資金調達において必要不可欠であり、代替性がない程度に依存している金融機関。）に所属していた者又はその近親者
- (4) 最近3年間に於いて、当社の会計監査人である監査法人に所属していた者又はその近親者
- (5) 最近3年間に於いて、役員報酬以外に、当社から多額の金銭その他の財産上の利益を得ていたコンサルタント、会計専門家又は法律専門家（個人の場合は、年間1千万円以上の支払いを、当社から受けた者。法人の場合は、その法人の年間収入の2%以上の支払いを、当社から受けた法人に所属していた者。）若しくはその近親者

#### 第4号議案 役員賞与支給の件

当事業年度の業績等を勘案して、当事業年度末時点の取締役13名（うち社外取締役3名）、監査役5名に対し、総額179百万円（取締役分176,500千円、監査役分2,500千円）の役員賞与を支給したいと存じます。なお、支給時期及び配分につきましては、各取締役については取締役会の決議に、各監査役については監査役の協議にご一任願いたいと存じます。

#### 第5号議案 正田耕造氏に対する創業者功労金贈呈の件

当社創業者で、現相談役の正田耕造氏は、平成30年5月末日をもって相談役を退任されます。同氏は、創業以来およそ40年間の長きにわたり代表取締役等として事業の発展を推し進め、当社をホームセンター業界で日本を代表する企業に発展させてまいりました。

つきましては、取締役在任中の功労に報いるため、創業者功労金として6億円を贈呈いたしたいと存じます。

なお、その贈呈の時期及び方法等につきましては、取締役会にご一任いただきたいと存じます。

創業者功労金贈呈の対象となる正田耕造氏の略歴は、次のとおりであります。

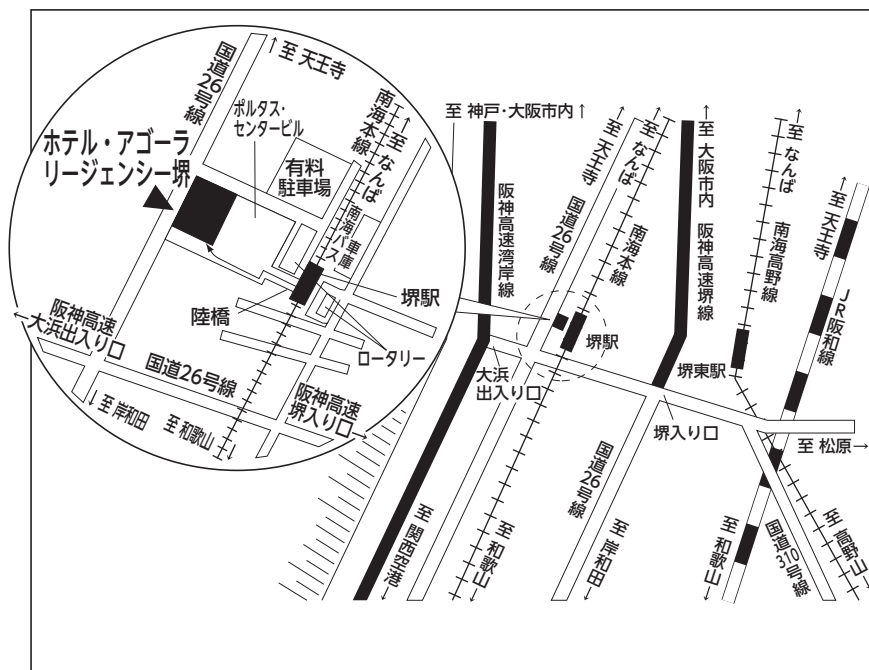
| 氏名    | 略歴                                                                  |
|-------|---------------------------------------------------------------------|
| 正田 耕造 | 昭和53年 9月 当社設立代表取締役<br>平成25年 11月 当社取締役相談役<br>平成26年 5月 当社相談役<br>現在に至る |

以上

## 第41期定時株主総会会場ご案内図

会 場 大阪府堺市堺区戎島町4丁45番地の1  
ホテル・アゴラ リージェンシー堺  
4階 ロイヤルホール  
TEL. 072-224-1121

交 通 南海本線「堺駅」西出口 徒歩3分



ホテル・アゴラ リージェンシー堺は、南海本線堺駅と連絡橋により結ばれております。

(注) 駐車場のご用意はいたしていませんので、お車でのご来場はご遠慮ください  
いたしますようお願い申し上げます。